



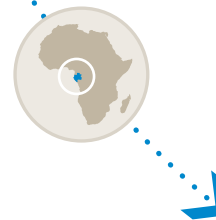
Espace Investisseurs Investor Zone **GABON**

Porte d'entrée d'un marché régional de 250 millions de consommateurs, le Gabon bénéficie d'une position géographique stratégique au centre de l'Afrique.

Gabon enjoys a strategic geographical position in central Africa, acting as a gateway to a regional market of 250 million consumers.



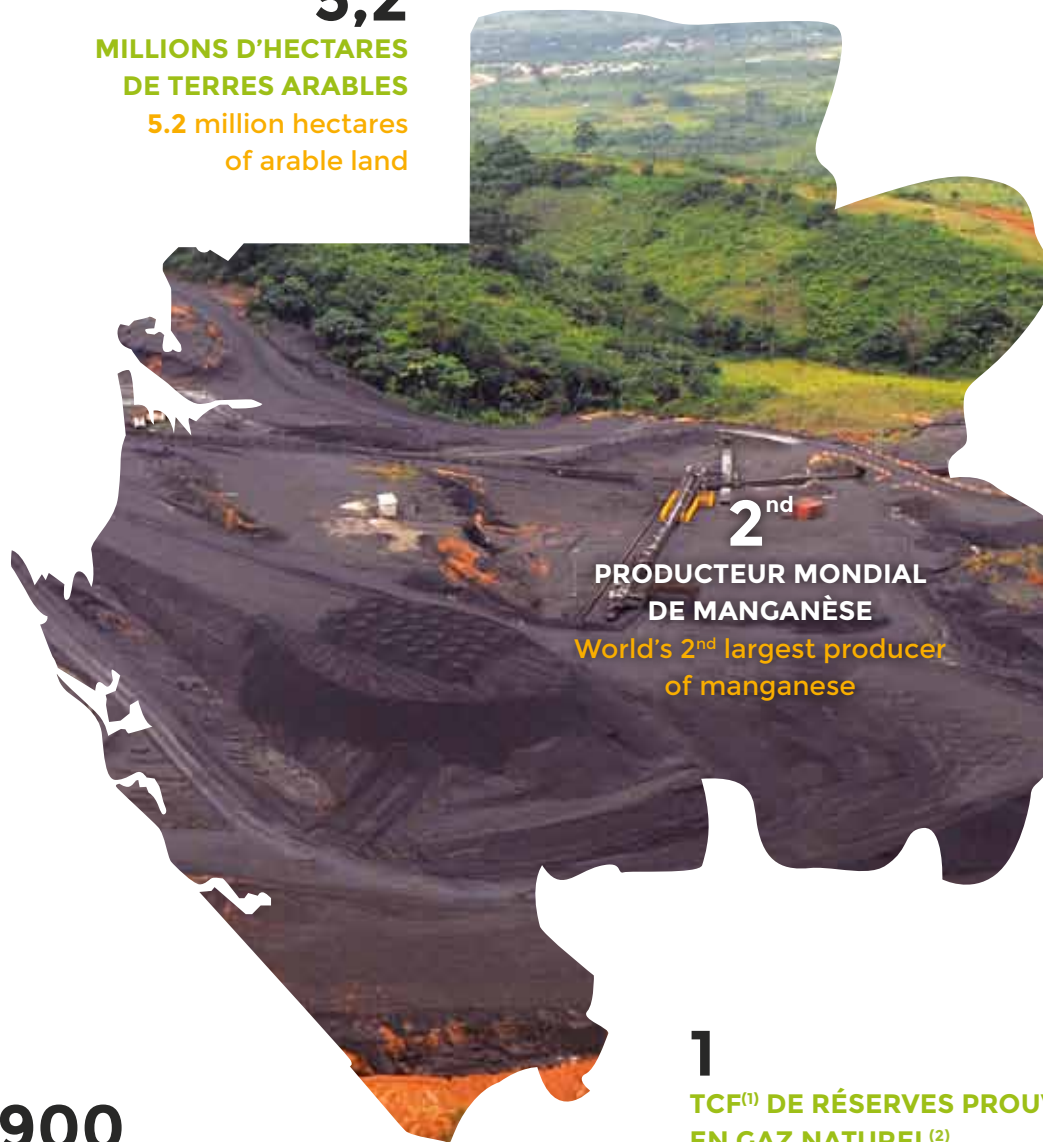
Présidence de la République
République Gabonaise
Union - Travail - Justice



5,2

**MILLIONS D'HECTARES
DE TERRES ARABLES**

**5.2 million hectares
of arable land**



2nd

**PRODUCTEUR MONDIAL
DE MANGANÈSE**

**World's 2nd largest producer
of manganese**

900

SITES MINIERS POTENTIELS
Potential mining sites

1

**TCF⁽¹⁾ DE RÉSERVES PROUVÉES
EN GAZ NATUREL⁽²⁾**

**Tcf⁽¹⁾ of natural gas
proven reserves⁽²⁾**

LES RAISONS D'INVESTIR AU GABON

REASONS TO INVEST IN GABON

- **DES ATOUTS ÉCONOMIQUES SOLIDES**
SOLID ECONOMIC STRENGTHS
- **UN IMMENSE POTENTIEL NATUREL**
IMMENSE NATURAL POTENTIAL
- **UNE STABILITÉ POLITIQUE ET SOCIALE**
POLITICAL AND SOCIAL STABILITY
- **UN EMPLACEMENT STRATÉGIQUE**
STRATEGIC POSITIONING
- **UN ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES ATTRACTIF**
AN ATTRACTIVE BUSINESS ENVIRONMENT
- **UN CADRE DE VIE DE QUALITÉ**
GOOD QUALITY OF LIFE

⁽¹⁾ 1 Tcf = trillion cubic feet (1 000 milliards de pieds cubes) ; ⁽²⁾ Source : EIA 2013

⁽¹⁾ 1 Tcf = trillion cubic feet (1,000 billion cubic feet); ⁽²⁾ Source: EIA 2013

TABLE DES MATIÈRES

TABLE OF CONTENTS

01	POURQUOI INVESTIR EN AFRIQUE ? WHY INVEST IN AFRICA?	4
02	POURQUOI INVESTIR AU GABON ? WHY INVEST IN GABON?	7
03	LE GABON EN ADJECTIFS GABON IN ADJECTIVES	12
04	ÉTAT ET PERSPECTIVES DE L'ÉCONOMIE GABONAISE STATUS AND PROSPECTS OF THE GABONESE ECONOMY	16
05	INFORMATIONS PRATIQUES SUR L'INVESTISSEMENT AU GABON PRACTICAL INFORMATION ABOUT INVESTMENT IN GABON	24
06	LES OPPORTUNITÉS DANS LE GABON VERT ET GABON BLEU OPPORTUNITIES OFFERED BY GREEN GABON AND BLUE GABON	29
07	LES OPPORTUNITÉS DANS LE GABON INDUSTRIEL OPPORTUNITIES OFFERED BY INDUSTRIAL GABON	37
08	LES OPPORTUNITÉS DANS LE GABON DES SERVICES OPPORTUNITIES OFFERED BY SERVICES GABON	44
09	ILS INVESTISSENT AU GABON GABON'S INVESTORS	51
10	CONTACTS UTILES USEFUL CONTACTS	55



POURQUOI INVESTIR EN AFRIQUE ?

WHY INVEST IN AFRICA?

Démographie mieux maîtrisée, résilience aux chocs internationaux, apaisement des conflits, expansion de la classe moyenne, croissance robuste, afflux d'investissements étrangers... Des changements qui ne font que commencer...

With improved population control measures in place, resilience to global shocks, a decline in conflicts, the expansion of the middle class, robust growth and an influx of foreign investment... The changes have only just begun...

01



ALORS QUE LES ÉCONOMIES DÉVELOPPÉES PEINENT À DÉPASSER LES 1% OU 2%, LA CROISSANCE DE L'AFRIQUE DÉPASSE LES 4% EN MOYENNE DEPUIS 2008.

> **L'Afrique, deuxième destination la plus attractive pour les investissements, après l'Asie du Sud-Est.⁽¹⁾**

Avec un PIB continental d'environ 2 400 milliards USD en 2014, le continent africain est considéré comme l'une des zones les plus dynamiques au monde. Une performance remarquable alors qu'elle est réalisée en pleine crise économique mondiale.⁽²⁾

Africa's Pulse, la publication semestrielle de la Banque mondiale qui analyse les perspectives économiques du continent, table sur une augmentation de la croissance économique en Afrique subsaharienne, de 4,6% en 2014 à 5,2% en 2015-16 pour atteindre 5,3% en 2017.

Le FMI estime que six des dix pays connaissant la plus forte croissance dans le monde se situent en Afrique.

> **Le retour sur investissement en Afrique est supérieur à celui qu'offrent les économies développées.⁽³⁾**

> **Le continent possède plus de 60% des ressources naturelles mondiales :**

HYDROCARBURES, FER, MANGANÈSE, OR,...



CROISSANCE EN AFRIQUE SUBSAHARIENNE

+4,6%

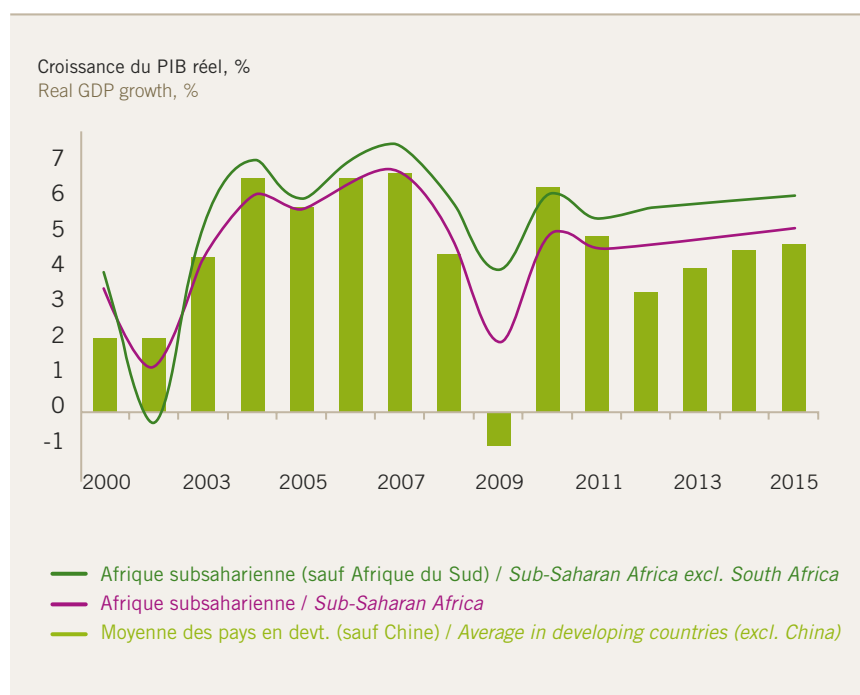
EN 2014

GROWTH IN SUB-SAHARAN AFRICA

+4.6%

IN 2014

La croissance en Afrique subsaharienne reste robuste.
Growth in Sub-Saharan Africa remains robust.



Source : Banque Mondiale, Groupe d'étude des perspectives de développement
Source: World Bank, Development Prospects Group

WHILE DEVELOPED ECONOMIES ARE STRAINING TO SURPASS 1% TO 2% GROWTH, ECONOMIC GROWTH IN AFRICA HAS EXCEEDED 4% ON AVERAGE SINCE 2008.

> **Africa, second only to South-East Asia as the most desirable destination for investors.⁽¹⁾**

With a GDP of around 2,400 billion USD in 2014, the African continent is seen as one of the most dynamic areas in the world. A remarkable performance given that it was achieved in the midst of a global economic crisis.⁽²⁾

Africa's Pulse, a twice-yearly publication from the World Bank that analyses the economic trends on the continent, has predicted a rise in economic growth in Sub-Saharan Africa from 4.6% in 2014 to 5.2% in 2015-16 and 5.3% in 2017.

The IMF estimates that six of the ten fastest growing countries in the world are in Africa.

> **Return on investment in Africa is higher than in developed economies.⁽³⁾**

> **The continent holds more than 60% of the world's natural resources:**

HYDROCARBONS, IRON, MANGANESE AND GOLD, ETC.

Sources : ⁽¹⁾Ernst & Young ; ⁽²⁾Etude Havas Horizons ; ⁽³⁾KPMG - Investing in Africa, 2013

Sources: ⁽¹⁾Ernst & Young; ⁽²⁾Havas Horizons study; ⁽³⁾KPMG - Investing in Africa, 2013



- Selon *The Economist*, **le pouvoir d'achat des Africains devrait doubler** dans les dix prochaines années.

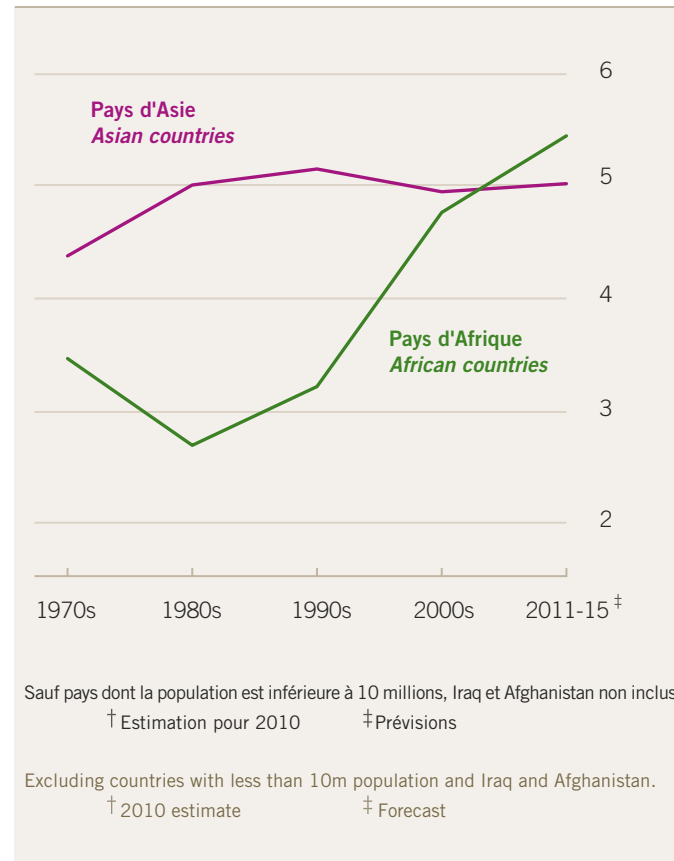
En 2020, ce sont 128 millions de foyers qui posséderont un revenu discrétionnaire et les dépenses de consommation seront de **1 400 milliards USD.**⁽¹⁾

- Avec l'émergence rapide de classes moyennes, **le continent représente un vivier de consommateurs considérable.**⁽²⁾
- L'Afrique comptera **1,4 milliard d'habitants en 2025** qui vivra pour près de la moitié dans des zones urbaines.⁽²⁾
- **En 2050, une personne sur quatre sera africaine.**⁽²⁾
- De 1 600 milliards USD en 2008, **le PIB continental devrait atteindre 2 600 milliards USD en 2020.**⁽¹⁾

PLUS QUE JAMAIS,
L'AFRIQUE OFFRE
DE NOMBREUSES
OPPORTUNITÉS.

Sources : ⁽¹⁾PRB - Statistiques mondiales ; ONU Habitat ; Wall Street Journal ; Financial Mail ; ⁽²⁾Etude Havas Horizons

Croissance du PIB, moyenne annuelle non pondérée, %
GDP growth, unweighted annual average, %



Source : *The Economist*
Source : *The Economist*

- According to *The Economist*, **the purchasing power of Africans is likely to double** over the next ten years.

In 2020, 128 million households will have discretionary income and consumer spending will reach **US \$1,400 billion.**⁽¹⁾

- With the rapid emergence of the middle class, **the continent now has a sizeable consumer market.**⁽²⁾
- Africa's population will reach **1.4 billion in 2025**, with half of those people living in urban areas.⁽²⁾
- **By 2050, one in four people will be African.**⁽²⁾
- The continent's GDP in 2008 of US \$1,600 billion is expected **to reach US \$2,600 billion by 2020.**⁽¹⁾

AFRICA NOW
OFFERS MORE
OPPORTUNITIES
THAN EVER BEFORE.

Sources: ⁽¹⁾PRB - World data; UN Habitat; Wall Street Journal; Financial Mail; ⁽²⁾Havas Horizons study



POURQUOI INVESTIR AU GABON ? WHY INVEST IN GABON?

Taux de croissance soutenu, bon risque pays, opportunités d'investissement attractives, diversification de l'économie, gains potentiels élevés... un pays à la capacité insoupçonnée.

With a high growth rate, good country risk, attractive investment opportunities, diversified economy and high potential gains, this is a country with previously unimagined capacity.

02

JOUISSANT D'UNE GRANDE STABILITÉ POLITIQUE ET SOCIALE, LE GABON ENTEND ACCÉDER AU STATUT DE PAYS ÉMERGENT À L'HORIZON 2025.

De nombreuses réformes ont été entamées depuis l'arrivée au pouvoir, en 2009, du Président Ali Bongo Ondimba. L'objectif de la nouvelle stratégie économique est de réduire la dépendance au pétrole et de préparer le pays à l'après-pétrole.

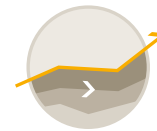
DES ATOUTS ÉCONOMIQUES SOLIDES

Avec plus de 5% de croissance par an en moyenne, et 5,5% prévus sur la période 2015/2017, le Gabon offre de nombreuses opportunités, notamment dans le secteur hors pétrole qui connaît une croissance soutenue depuis 2011 (+6,5% en moyenne sur la période 2012/2014).

Avec un taux d'endettement de 27% par rapport au PIB et jouissant d'une grande stabilité monétaire avec le franc CFA (XAF) indexé à l'euro, le Gabon maintient un solde budgétaire excédentaire depuis 2010 malgré une forte augmentation des dépenses d'investissement public.

UN IMMENSE POTENTIEL NATUREL

Avec 2 milliards de réserves exploitables de barils de pétrole⁽¹⁾ et plus de 1 Tcf⁽²⁾ de réserves prouvées en gaz naturel⁽³⁾, 900 sites miniers potentiels comprenant notamment plus d'un milliard de tonnes de réserves de fer, 5,3 millions de tonnes de manganèse, de l'or, des diamants, de l'uranium, des terres rares, le Gabon représente un véritable gisement de croissance pour l'économie mondiale. Le pays possède également 12,5 millions d'hectares de forêts exploitables et 5,2 millions d'hectares de terres arables pour l'agriculture vivrière et de rente.



PLUS DE **5%**
DE CROISSANCE
PAR AN

**ANNUAL GROWTH
RATE OF
MORE THAN 5%**

900
SITES MINIERS POTENTIELS
POTENTIAL MINING SITES



GABON AIMS TO BUILD ON ITS POLITICAL AND SOCIAL STABILITY TO BECOME AN EMERGING COUNTRY BY 2025.

Several reforms have been initiated since President Ali Bongo Ondimba took office in 2009. The objective of the new economic strategy is to reduce dependence on oil and prepare the country for the post-oil era.

SOLID ECONOMIC STRENGTHS

With an average of more than 5% growth per year, and 5.5% forecast between 2015/2017, Gabon offers numerous opportunities, particularly in the non-oil sector, which has experienced sustained growth since 2011 (an average of +6.5% over the period 2012/2014).

With a debt-to-GDP ratio of 27% and great monetary stability - as the CFA franc (XAF) is pegged to the euro - Gabon has maintained a budget surplus since 2010 despite the sharp increase in public investments.

IMMENSE NATURAL POTENTIAL

With 2 billion barrels of mineable oil⁽¹⁾ and more than 1 Tcf⁽²⁾ of natural gas proven reserves⁽³⁾, 900 potential mining sites which include reserves of more than one billion tonnes of iron, 5.3 million tonnes of manganese, gold, diamonds, uranium and rare earth metals, Gabon represents a genuine source of growth for the world economy. The country also possesses 12.5 million hectares of exploitable forest and 5.2 million hectares of arable land for food and income crops.

⁽¹⁾Source : British Petroleum 2013 ; ⁽²⁾1 Tcf = trillion cubic feet (1000 milliards de pieds cubes) ; ⁽³⁾Source : EIA 2013

⁽¹⁾Source : British Petroleum 2013; ⁽²⁾1 Tcf = trillion cubic feet (1,000 billion cubic feet); ⁽³⁾Source : EIA 2013

UNE STABILITÉ POLITIQUE ET SOCIALE

Le Gabon est doté du meilleur risque-pays de la sous-région Afrique centrale avec une note B⁽⁴⁾ et se classe 2^e d'Afrique centrale dans le rapport 2014 de la Fondation Mo Ibrahim sur la bonne gouvernance en Afrique.

Pays à revenu intermédiaire avec un PIB par habitant de 11 565 USD⁽⁵⁾, le Gabon est également en tête du développement social sur le continent.

Il occupe la 1^{ère} place en Afrique subsaharienne dans le classement de l'Indice de développement humain 2014 de l'ONU.



COFACE
 Carte des évaluations des risques pays
Probabilité de défaut des entreprises
 Country risk assessment map
Corporate default probability

POLITICAL AND SOCIAL STABILITY

Gabon has the best country risk of the central African sub-region with a B rating⁽⁴⁾ and is ranked 2nd in Central Africa for good governance in the 2014 Mo Ibrahim Foundation index.

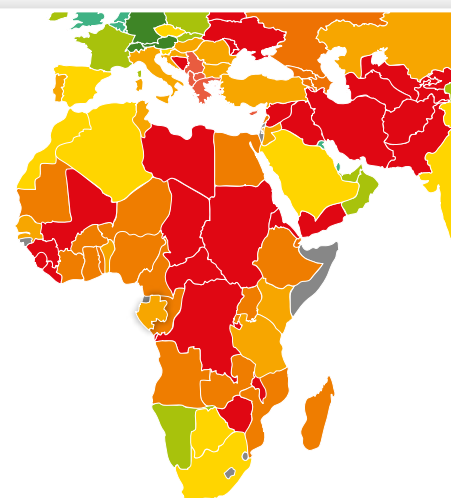
Classified among the middle-income countries with a GDP per inhabitant of US \$11,565⁽⁵⁾, Gabon also leads the continent in terms of social development.

It is the highest-ranking country in Sub-Saharan Africa in the UN's 2014 Human Development Index.

Gabon, meilleur risque-pays de la sous-région

Fin 2014, le groupe COFACE a attribué au Gabon la meilleure évaluation de la zone CEMAC (Communauté Economique et Monétaire d'Afrique Centrale) avec un niveau B pour le risque-pays, et un niveau C pour l'environnement des affaires. Il se classe ainsi dans le même groupe que l'Italie pour le risque-pays, et que l'Argentine ou la Géorgie pour l'environnement des affaires.

L'inversion de la courbe d'endettement du pays grâce au remboursement anticipé en 2007 des créances détenues par le Club de Paris a contribué à réduire sensiblement le risque de défaut des entreprises.



- A1** ■ Très faible / very low
- A2** ■ Peu élevé / low
- A3** ■ Niveau satisfaisant / acceptable
- A4** ■ Niveau convenable / quite acceptable
- B** ■ Assez élevé / significant
- C** ■ Élevé / high
- D** ■ Très élevé / very high

Gabon, lowest country risk in the sub-region

At the end of 2014, the COFACE group awarded Gabon the best assessment in the CEMAC [Economic Community of Central African States] zone with a B rating for country risk, and a C rating for business environment. It is therefore ranked in the same class as Italy for country risk and as Argentina or Georgia for business environment.

The inversion of the country's debt curve, due to the early repayment in 2007 of the debt instruments held by the Paris Club, has helped to significantly reduce the risk of corporate default.

UN EMPLACEMENT STRATÉGIQUE

Situé au cœur de l'Afrique avec une ouverture sur la façade atlantique, le Gabon est une porte d'entrée idéale sur un marché régional de 250 millions de consommateurs.

UN ENVIRONNEMENT DES AFFAIRES ATTRACTIF

Afin d'accentuer son ouverture économique, le Gabon renforce son cadre des affaires permettant ainsi l'accès de plusieurs secteurs à la concurrence. Codes sectoriels rénovés, création de zones économiques et franchises offrant de nombreux avantages fiscaux, mise en place d'un guichet unique pour la création d'entreprises, renforcement de la lutte contre la corruption et la parafiscalité font partie des mesures phares récemment adoptées. De nouvelles mesures visant à simplifier le processus d'obtention de visa pour de nombreux pays, y compris pour la zone Europe et les USA, ont aussi été mises en place.

De plus, d'ici 2026, l'objectif est d'investir 21 milliards USD sur l'ensemble du territoire, afin de se doter d'infrastructures de qualité : transports, TIC, logement, éducation, santé.

UN CADRE DE VIE DE QUALITÉ

Ville cosmopolite, Libreville accueille de nombreux restaurants et établissements hôteliers à proximité des plages. Riche d'une forêt couvrant 88% du pays, de 800 km de littoral pratiquement vierge et d'une biodiversité unique en Afrique, le Gabon vous offre, ainsi qu'à votre famille, un environnement de grande qualité.



MARCHÉ RÉGIONAL DE
250
MILLIONS DE
CONSOMMATEURS

REGIONAL MARKET OF
250
MILLION
CONSUMERS



OBJECTIF INVESTIR
21
MILLIARDS USD
D'ICI 2026

AIM TO INVEST
US \$
21
BILLION
BY 2026

A STRATEGIC POSITION

Located in the heart of Africa with exposure to the Atlantic coast, Gabon offers an ideal gateway for entry to a regional market of 250 million consumers.

AN ATTRACTIVE BUSINESS ENVIRONMENT

In order to further promote its economic development, Gabon has strengthened its business framework, opening up several sectors to competition. Recently adopted flagship measures include: reformed sector codes, the creation of tax-free business zones offering numerous fiscal advantages, the creation of a one-stop shop for business start-ups and the strengthening of the fight against corruption and quasi-taxation. New measures recently adopted by the government will simplify the visa process for many nations including the EU and USA.

Furthermore, the aim is to invest US \$21 billion between now and 2026 on high-quality infrastructure across the entire country in the transport, ICT, housing, education and health sectors.

GREAT QUALITY OF LIFE

Libreville is a cosmopolitan city with good hotels and gastronomic restaurants situated close to its beaches. With forest covering 88% of the country, 800 km of almost virgin coastline and a biodiversity that is unique in Africa, Gabon also offers a healthy environment for you and your family.

ACCÉDER AU STATUT DE NATION ÉMERGENTE OBJECTIF À L'HORIZON 2025

Le Plan Stratégique Gabon Emergent PSGE

Depuis 2009, le gouvernement n'a cessé d'accélérer la transformation de son économie en vue de faire du Gabon une nation émergente à l'horizon 2025.

Pour réussir ce pari, le gouvernement a adopté en 2011 le **"PLAN STRATÉGIQUE GABON EMERGENT : PSGE"**, structuré autour de **3 PILIERS DE CROISSANCE**

- > le Gabon Vert et Gabon Bleu
- > le Gabon Industriel
- > le Gabon des Services

et de **4 FONDEMENTS DE BASE**

- > les infrastructures
- > le capital humain
- > la gouvernance
- > le développement durable

Cadre de référence pour l'action gouvernementale, le PSGE vise à favoriser un environnement des affaires plus attractif et à faire du secteur privé le moteur d'une croissance diversifiée.

BECOME AN EMERGING NATION OBJECTIVE BY 2025

The Emerging Gabon Strategic Plan the "PSGE"

Starting in 2009, the government has been ramping up the transformation of its economy with a view to turning Gabon into an emerging nation by 2025.

In order to succeed with this challenge, in 2011, the government adopted the **EMERGING GABON STRATEGIC PLAN, THE "PSGE"**, which is structured around **THREE PILLARS OF GROWTH**

- > Green and Blue Gabon
- > Industrial Gabon
- > Services Gabon

and **FOUR KEY POINTS**

- > infrastructure
- > human capital
- > governance
- > sustainable development

The PSGE acts as a framework for government initiatives and aims to promote a more attractive business environment, harnessing the private sector as an engine for diversifying growth.



Ali Bongo Ondimba
Président de la République, Chef de l'Etat
President of the Republic, Head of State

LE GABON EN ADJECTIFS

GABON IN ADJECTIVES

Unique : un territoire de 267 667 km², recouvert à 88% par la forêt tropicale, un littoral quasi-vierge de 800 km, 13 parcs nationaux, 50 000 éléphants et 15 000 gorilles... et les plus vieux fossiles pluricellulaires du monde, qui donnent à penser que la vie complexe sur Terre aurait commencé au Gabon. Une zone économique exclusive s'étend sur 213 000 km² et abrite une riche biodiversité, une industrie de la pêche productive ainsi que de vastes gisements de pétrole et de gaz.

Unique: terrestrial Gabon covers a total area of 267,667 km², 88% of which is tropical rainforest. The country boasts 800 km of almost virgin coastline, 13 national parks, 50,000 elephants, 15,000 gorillas and the oldest known pluri-cellular fossils in the world, suggesting that complex life on Earth began in Gabon. The Exclusive Economic Zone covers a further 213,000 km² and houses important biodiversity, a productive fishing industry and vast oil and gas deposits.

03



DURABLE

Une stratégie de développement durable baptisée "Gabon Emergent" qui repose sur trois piliers de croissance.

VERT/BLEU

Le pilier Gabon Vert et Gabon Bleu pour valoriser durablement le formidable écosystème gabonais à travers l'industrie du bois, l'agriculture et la pêche, et soutenir les services écosystémiques comme l'écotourisme, le captage de l'eau et la stabilité du climat.

**SUSTAINABLE**

A sustainable development strategy called "Emerging Gabon", based on three pillars of growth.

GREEN/BLUE

The Green and Blue Gabon pillar for the sustainable development of Gabon's rich biodiversity through sustainable forestry, agriculture and fisheries and by adding value to ecosystem services such as ecotourism, water catchments and climate stability.

INDUSTRIEL

Le pilier Gabon Industriel pour promouvoir la valorisation locale des matières premières, l'exportation de produits à forte valeur ajoutée et la diversification de l'économie nationale.

**INDUSTRIAL**

The Industrial Gabon pillar for the promotion of local processing of raw materials, exports of high value-added products and the diversification of the national economy.

VALORISÉ

Le pilier Gabon des Services pour développer les infrastructures et valoriser les ressources humaines gabonaises.

**STRENGTHENED**

The Services Gabon pillar for the development of infrastructure and strengthening of Gabonese human resources.



OFFICIELLE

Une langue, le français. Même si plus de 60 langues locales sont parlées.

URBAIN

Libreville, la capitale, regroupe près de la moitié de la population gabonaise vivant pour près de 86% dans les villes.

JEUNE

1,672 million d'habitants, dont 62% a moins de 24 ans.

ELEVÉ

Un PIB de 19,34 milliards USD soit 11 565 USD par habitant.

Source : Banque Mondiale / 2013

EXCÉDENTAIRE

Avec un commerce extérieur qui représente 85% du PIB, la balance commerciale du Gabon est structurellement excédentaire.

TRANSFORMÉ

Pays en pleine mutation, le Gabon souhaite investir 21 milliards USD sur les prochaines années pour renforcer les infrastructures et soutenir les pôles de croissance hors pétrole.

GAGNANT/GAGNANT

Une volonté de créer des partenariats économiques favorables au pays et aux investisseurs.

OFFICIAL

One language, French, although more than 60 local languages are spoken.

URBAN

Libreville, the capital, accounts for almost half the population of Gabon, nearly 86% of which live in towns.

YOUNG

62% of the 1.672 million inhabitants are under 24.

HIGH

A GDP of US \$19.34 billion, or US \$11,565 per inhabitant.

Source: World Bank / 2013

IN SURPLUS

Gabon enjoys a structural trade surplus, with external trade representing 85% of GDP.

TRANSFORMED

Over the next few years, Gabon is hoping to build on its constant development and rapid growth of recent times by investing US \$21 billion to strengthen infrastructure and support the non-oil growth areas.

WIN/WIN

A willingness to create economic partnerships that are beneficial to both the country and investors.



**ENGAGÉ**

Un pays réputé pour sa stabilité politique et sociale qui joue un rôle moteur de médiateur sur la scène diplomatique africaine et internationale.

CONFIANCE

Un pays qui établit des relations durables et de confiance avec ses partenaires.

OUVERT

Un environnement propice aux affaires qui bénéficie de la confiance des investisseurs.

SOCIAL

1^{er} pays d'Afrique subsaharienne en terme d'Indice de développement humain (IDH) avec un taux d'alphabétisation de 88%. Plus de 40% de la population est couverte par l'assurance maladie.

Source : IDH 2013 - ONU

ACCUEILLANT

Une population chaleureuse composée d'une cinquantaine d'ethnies et de cultures locales vivantes.

DÉMOCRATIQUE

Un régime politique semi-présidentiel avec un parlement composé de 2 chambres.

STABLE

Une monnaie, le franc CFA (XAF), indexée à l'euro (1 EUR = 655,957 XAF).

COMMITTED

A country known for its political and social stability that plays a key role as a mediator on the African and international diplomatic scene.

TRUST

A country that builds lasting relationships of trust with its partners.

OPEN

A business-friendly environment that enjoys investor confidence.

SOCIAL

The leading country in Sub-Saharan Africa on the UNDP's Human Development Index (HDI), it enjoys a literacy rate of 88%. More than 40% of the population has health insurance.

Source: HDI 2013 - UN

WELCOMING

A warm and welcoming population comprised of around fifty ethnic groups and vibrant local cultures.

DEMOCRATIC

A semi-presidential system with a parliament made up of two chambers.

STABLE

One currency, the CFA franc (XAF), indexed to the euro (EUR 1 = XAF 655.957).





ÉTAT ET PERSPECTIVES DE L'ÉCONOMIE GABONAISE

STATUS AND PROSPECTS OF THE GABONESE ECONOMY

Grâce à la nouvelle politique de développement "Gabon Emergent", le pays affiche depuis 2010 de solides performances économiques.

Thanks to the new "Emerging Gabon" development policy, the country's economic performance has been robust since 2010.

Croissance

SUR LA PÉRIODE 2012/2014, LE GABON A CONNU UNE PROGRESSION DE 5,1% DU PIB RÉEL, MALGRÉ UNE BAISSSE DE 3,3% DE L'ACTIVITÉ PÉTROLIÈRE.

L'activité économique a été principalement soutenue par le secteur hors pétrole (+6,5%) grâce au dynamisme enregistré dans les secteurs secondaire (industrie du bois, industrie agro-alimentaire, industrie énergétique) et tertiaire (transport et télécommunications, commerce et services).

Entre 2012 et 2014, la production du secteur primaire a connu un léger repli de 0,6% dû à la contraction de la production pétrolière (-3,3%), malgré les bonnes performances des secteurs minier (+3,3%), forestier (+10,8%) et agricole (+5,3%).

Le secteur secondaire a progressé de 3,9%, en raison du dynamisme affiché dans l'industrie du bois (+13,9%), l'agro-industrie (+8,6%) et l'énergie (+8,4%).

Le secteur tertiaire a connu une hausse de 7,7%, tiré par la totalité de ses branches : services bancaires et assurance (+12,1%), transport et communications (+9,4%), services (5,5%) et commerce (+4,9%).



**GABON
CROISSANCE
MOYENNE** **GABON
AVERAGE
GROWTH**

+5,1% **+5.1%**

SUR LA PÉRIODE 2012/2014 **OVER THE PERIOD 2012/2014**

Gabon : principaux indicateurs économiques
Gabon: key economic indicators

	2012	2013	2014	2015	2016*	2017*
Croissance réelle (%) Real growth (%)	5,3 5.3	5,6 5.6	4,3 4.3	4,8 4.8	5,7 5.7	6,1 6.1
Inflation (%, moyenne annuelle) Inflation (%, yearly average)	2,7 2.7	0,5 0.5	4,7 4.7	2,1 2.1	0,0 0.0	2,5 2.5
Dette publique extérieure (% PIB) Foreign public debt (% GDP)	16,3 16.3	23,5 23.5	27,3 27.3	34,8 34.8	31,9 31.9	31,3 31.3
Balance courante (% PIB) Current account balance (% GDP)	20,3 20.3	13 13	7,7 7.7	-2,2 -2.2	1,3 1.3	2,3 2.3

Source : Ministère de l'Économie
Source: Ministry of the Economy

Growth

BETWEEN 2012 AND 2014, REAL GDP INCREASED BY 5.1%, DESPITE A 3.3% DROP IN OIL ACTIVITY.

The non-oil sector (+6.5%) was the main contributor to economic activity as the result of a strong secondary sector (timber, agri-food and energy) and tertiary sector (transport, telecommunications, commerce and services).

Between 2012 and 2014, the primary sector declined slightly (-0.6%) due to a fall in oil production (-3.3%), despite good performances from the mining (+3.3%), forestry (+10.8%) and agricultural (+5.3%) sectors.

The secondary sector improved by 3.9% as a result of the dynamism of the timber industry (+13.9%), the agri-industry (+8.6%) and the energy industry (+8.4%).

The tertiary sector progressed by 7.7% as a result of growth across the board: banking services and insurance (+12.1%), transport and communications (+9.4%), services (+5.5%) and commerce (+4.9%).

*Projections provisoires

*Provisional outlook

SUR LA PÉRIODE 2015/2017, LE GOUVERNEMENT TABLE SUR UNE CROISSANCE ÉCONOMIQUE DE 5,5% DONT 6,5% DANS LE SECTEUR HORS PÉTROLE.

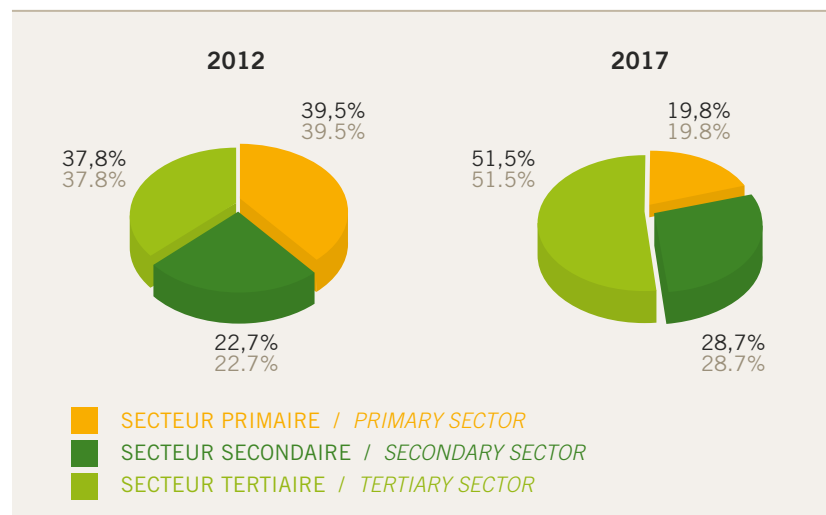
Malgré le repli prévisionnel de l'activité pétrolière, le secteur primaire devrait progresser de 2,5% grâce, principalement aux belles performances attendues dans les branches "Agriculture, élevage et pêche" (+10,7%), "Exploitation forestière" (+10,2%) et "Mines" (+9,5%).

Le secteur secondaire devrait enregistrer une hausse prévisionnelle de 7,2% grâce au dynamisme des industries de transformation du bois (+13,4%) et des mines (+6,7%) ainsi que du bâtiment et travaux publics (+8,3%).

Le secteur tertiaire devrait progresser de 6,8%, sous l'effet, du dynamisme observé par les deux précédents secteurs et, de moteurs de croissance, comme les transports, les communications, le commerce et les services bancaires.

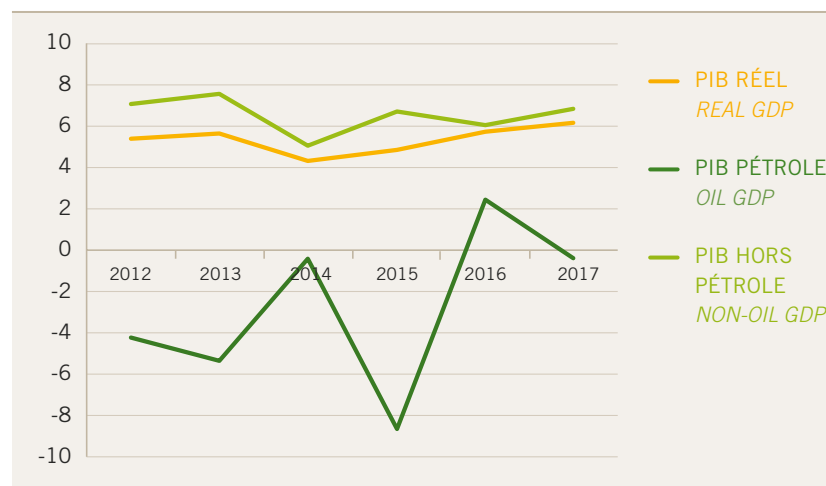
CETTE VITALITÉ DU SECTEUR HORS PÉTROLE, NOTAMMENT DANS LES ACTIVITÉS DE TRANSFORMATION (BOIS, MINES), L'AGRICULTURE ET L'ÉLEVAGE, LES MINES, LE BTP, LES TRANSPORTS, LES TÉLÉCOMMUNICATIONS ET LES SERVICES, EST LA TRADUCTION DES EFFORTS DE DIVERSIFICATION DE L'ÉCONOMIE GABONAISE.

Évolution du ratio du PIB de 2012 à 2017
Evolution of the ratio to GDP 2012-2017



Source : Ministère de l'Économie / Source: Ministry of the Economy

PIB croissance annuelle
GDP, annual growth



Source : Ministère de l'Économie / Source: Ministry of the Economy

OVER THE 2015/2017 PERIOD, THE GOVERNMENT IS BANKING ON ECONOMIC GROWTH OF 5.5%, OF WHICH 6.5% IN THE NON-OIL SECTOR.

Over this period, despite the projected downturn in oil activity, the primary sector is expected to grow by 2.5%, mainly thanks to the good results expected in the areas of "Agriculture, Livestock Farming and Fishing" (+10.7%), "Forestry Operations" (+10.2%) and "Mining" (+9.5%).

A rise of 7.2% is expected in the secondary sector, due to the dynamism of the timber processing (+13.4%) and mining (+6.7%) industries and of the construction and public works (+8.3%) field.

The tertiary sector is set to grow by 6.8% as a result of the dynamism of the two aforementioned sectors and growth drivers such as transport, communications, commerce and banking services.

THIS VITALITY OF THE NON-OIL SECTOR, PARTICULARLY IN THE AREAS OF PROCESSING (TIMBER AND MINES), AGRICULTURE AND LIVESTOCK FARMING, MINING, CONSTRUCTION AND PUBLIC WORKS, TRANSPORT, TELECOMMUNICATIONS AND SERVICES, IS THE RESULT OF EFFORTS MADE TO DIVERSIFY THE GABONESE ECONOMY.

Finances publiques

ENTRE 2010 ET 2013, LES RÉFORMES BUDGÉTAIRES ENTREPRISES PAR L'ÉTAT ONT PERMIS DE MAINTENIR UN SOLDE BUDGÉTAIRE EXCÉDENTAIRE, MALGRÉ LA FORTE AUGMENTATION DES DÉPENSES D'INVESTISSEMENTS PUBLICS.

Toutefois, entre 2013 et 2017, les recettes budgétaires devraient baisser de 7,9 points suite essentiellement à la chute du prix du baril de pétrole.

Malgré cette baisse et le repli des dépenses publiques (-2,4 points), le solde primaire devrait rester excédentaire en moyenne sur la période. Cependant, le solde budgétaire (base engagement) devrait être négatif sur la période 2015/2017.

Sur la période 2013/2017, les dépenses en capital devraient diminuer de 2,4 points en moyenne, suite à l'ajustement des dépenses d'investissement à un niveau proche des capacités réelles d'absorption de l'économie.

Entre 2013 et 2014, la forte hausse de l'investissement privé (+19,8%) a permis de contenir la contraction de l'investissement public. Ces importants investissements privés devraient se maintenir sur les prochaines années notamment dans la production de cultures de rentes comme, l'huile de palme et l'hévéa, dans l'accompagnement de l'agriculture vivrière à travers le projet "Graine" (310 millions USD en 2015 et 250 millions USD en 2016) ainsi que dans les mines.

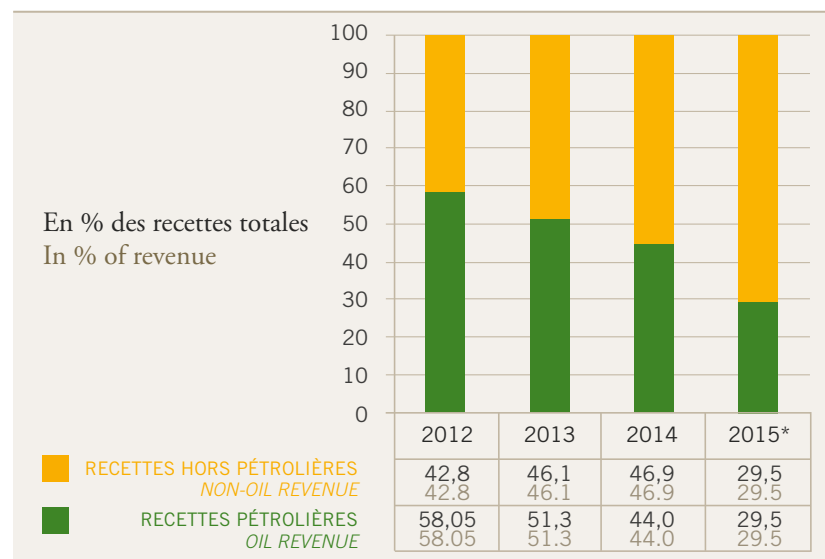
*Projections provisoires

Évolution des finances publiques (% du PIB) Evolution of public finances (in % of GDP)

	2012	2013	2014	2015	2016*	2017*
Recettes Revenue	30,1 30.1	30,2 30.2	26,1 26.1	23,6 23.6	22,3 22.3	22,3 22.3
Dépenses Expenditure	27,6 27.6	28,4 28.4	23,6 23.6	27,7 27.7	26,7 26.7	26,0 26.0
Solde primaire Primary balance	3,5 3.5	3,5 3.5	3,8 3.8	-2,2 -2.2	-2,1 -2.1	-1,4 -1.4
Solde budgétaire (base ordonnancements) Budgetary position (scheduled transactions)	2,5 2.5	1,8 1.8	2,6 2.6	-4,0 -4.0	-4,3 -4.3	-3,7 -3.7
Dette publique Public debt	16,9 16.9	26,3 26.3	29,6 29.6	29,3 29.3	35,0 35.0	35,1 35.1

Source : Ministère de l'Économie / Source: Ministry of the Economy

Évolution de la structure des recettes fiscales (en % des recettes totales) Evolution of the structure of tax revenue (in % of revenue)



Source : Ministère de l'Économie / Source: Ministry of the Economy

Public finances

BETWEEN 2010 AND 2013 THE STATE'S BUDGETARY REFORMS ENABLED IT TO MAINTAIN A BUDGET SURPLUS, DESPITE A SHARP INCREASE IN PUBLIC INVESTMENTS.

However, between 2013 and 2017, the budget is expected to decrease by 7.9 points, mainly as a result of falling oil prices.

Despite this drop and the decrease in public spending (-2.4 points), the primary balance is expected to remain, on average, in surplus over the period. However, the budget balance (committed part) is set to remain negative over the 2015/2017 period.

Over the 2013/2017 period, capital expenditure is predicted to fall by an average of 2.4 points following an adjustment to investment expenditure to bring it close to the economy's actual absorption capacity.

Between 2013 and 2014, the spike in private investment (+19.8%) compensated for the decrease in public investment.

This high level of private investment must be maintained in the coming years, particularly in the production of cash crops, such as palm oil and rubber, in providing support for subsistence agriculture through the "Graine" project (US \$310 million in 2015 and US \$250 million in 2016) and in respect of mining.

In terms of Public Works, major projects are under way, such as the construction of a new quay at the

*Provisional outlook



Concernant les Travaux Publics, des chantiers importants sont en cours, notamment la construction d'un nouveau quai au port d'Owendo à Libreville, la poursuite des travaux routiers visant le raccordement des capitales provinciales ainsi que la réhabilitation et la construction de nouvelles voiries dans Libreville.

La poursuite du plan d'investissement public devrait ouvrir la voie à une diminution progressive de la dépense publique d'investissement, grâce notamment à une plus forte contribution du secteur privé au financement du développement (grands édifices et ouvrages socioéconomiques) à travers le renforcement du partenariat public-privé.

Dettes

LA MAÎTRISE DURABLE DE L'ENDETTEMENT PUBLIC CONSTITUE UNE PRIORITÉ POUR LES AUTORITÉS.

Le poids de la dette publique a été considérablement réduit grâce à une stratégie de maîtrise de l'endettement et au remboursement anticipé en 2007 de la dette extérieure vis-à-vis du Club de Paris.

La comparaison du niveau de dette du Gabon avec les pays de notations comparables révèle que le pays affiche, en 2014, le meilleur ratio dette sur PIB des pays de la catégorie B+.

Les efforts fournis par les autorités pour réduire le stock de la dette extérieure bilatérale depuis 2007 portent largement leurs fruits : le taux d'endettement public (27,3% en 2014) est situé en dessous du plafond de 35% fixé par les Autorités et celui de 70% au sein de la CEMAC.

Owendo port in Libreville, the continuation of roadworks to connect the capital cities of the provinces and the refurbishment and construction of new roads in Libreville.

The new public investment plan should pave the way for a gradual reduction in public investments by increasing financial contributions from the private sector to development work. It plans to strengthen Public-Private Partnerships for use in financing large-scale social and economic infrastructure.

Debt

THE SUSTAINABLE CONTROL OF PUBLIC DEBT IS A PRIORITY FOR THE GOVERNMENT.

The weight of public debt has been significantly reduced through a debt management strategy and the early repayment in 2007 of external debt due to the Paris Club.

A comparison of Gabon's debt level with that of countries with similar ratings shows that the country had, in 2014, the best debt/GDP ratio of countries in the B+ category.

The efforts started by the government in 2007 to reduce bilateral external debt have certainly yielded results: public debt (27.3% in 2014) is below the 35% level set by the government and also below the 70% level set for the CEMAC.

ENDETTEMENT PUBLIC

27,3% EN 2014



PUBLIC DEBT

27.3% IN 2014

Commerce extérieur

SUR LA PÉRIODE 2012/2014, LES EXPORTATIONS ONT REPRÉSENTÉ 52,1% DU PIB EN MOYENNE ET LES IMPORTATIONS PRÈS DE 21,2% DU PIB.

Le solde commerciale est resté largement excédentaire mais baisse de 12% en moyenne.

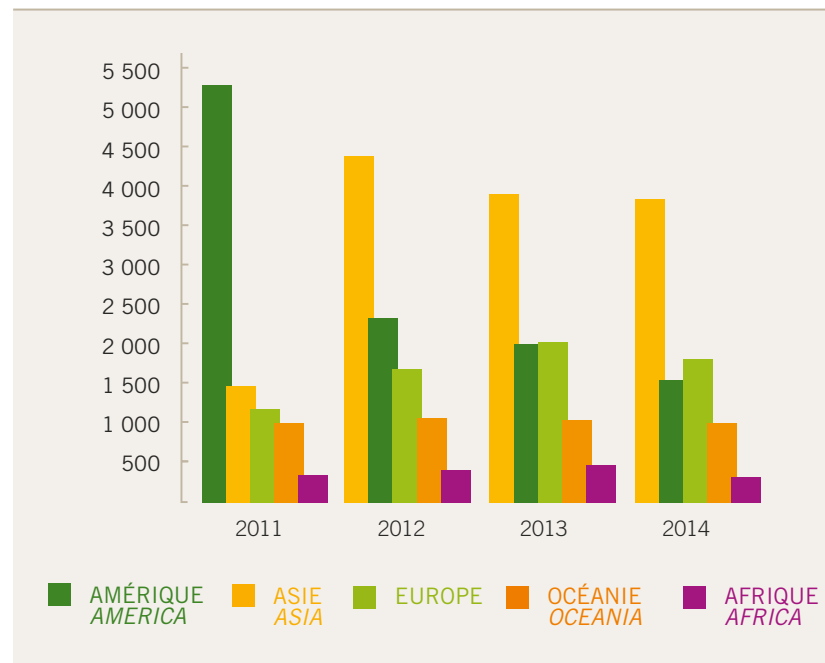
Etablies à 7,7 milliards USD en 2013, les exportations en valeur ont chuté de 10,3% en 2014, du fait du repli des ventes de pétrole brut et de manganèse, respectivement, de 11,2% et 17,9%. Ces deux produits représentent environ 88% des exportations totales du Gabon.

Le montant consacré par le Gabon aux importations de marchandises a diminué de 5,1%. Cette évolution s'explique en grande partie par une réduction des commandes de biens d'équipement.

Les importations de biens de consommation finale ont reculé de 3,7% en raison d'une diminution des commandes de biens alimentaires (hors boissons).

Enfin, les commandes de produits de consommation intermédiaire ont enregistré une progression de 8,2%, tirée par les importations de produits destinés aux opérateurs chargés de la distribution d'énergie.

Évolution des exportations par zone géographique (millions USD)
Evolution of exports by geographical area (million US \$)



Source : Ministère de l'Économie / Source: Ministry of the Economy

Évolution de la balance commerciale (milliards USD)
Changes to the trade balance (billion US \$)

	2012	2013	2014
Importations Imports	3,720 3.720	3,848 3.848	3,651 3.651
Exportations Exports	9,806 9.806	9,344 9.344	8,380 8.380
Balance commerciale Balance	6,086 6.086	5,496 5.496	4,729 4.729

Source : Ministère de l'Économie / Source: Ministry of the Economy

Foreign trade

BETWEEN 2012 AND 2014, EXPORTS REPRESENTED ON AVERAGE 52.1% OF GDP WHILE IMPORTS REPRESENTED NEARLY 21.2%.

The trade balance remained in surplus despite a drop of 12% on average.

The value of exports fell by 10.3% in 2014 from their 2013 level of US \$7.7 billion following a fall in sales of crude oil and manganese, down 11.2% and 17.9% respectively. These two products represent around 88% of Gabon's total exports.

Gabon reduced its spending on imported goods by 5.1%. This fall in expenditure can be largely explained by a reduction in capital goods orders.

Imports of end consumer goods fell by 3.7% following a reduction in food orders (excluding beverages).

Finally, orders of intermediary consumer goods increased by 8.2% as a result of imports of products for energy network operators.

Confiance des investisseurs

LE GABON A LANCÉ AVEC SUCCÈS SA PREMIÈRE ÉMISSION OBLIGATAIRE SUR LES MARCHÉS INTERNATIONAUX EN 2007 POUR UN MONTANT INITIAL D'UN MILLIARD DE DOLLARS.

Depuis 2012, l'obligation gabonaise affiche de bonnes performances avec une baisse significative de l'écart de rendement vis à vis des bons du Trésor américain.

Le Gabon a particulièrement bénéficié de la confiance des investisseurs dont la perception du risque gabonais s'est significativement améliorée.

La diminution du rendement de l'obligation gabonaise depuis octobre 2011 a été plus prononcée que pour les autres pays de la région ; elle constitue une des meilleures performances parmi les pays émergents.

LA "PERFORMANCE GABON" DE 2013

En décembre 2013, le Gabon a émis des obligations souveraines pour un montant de 1,5 milliard USD, avec un coupon de 6,375% de taux d'intérêt pour une maturité de 10 ans.

C'est la plus importante levée de fonds jamais réalisée par un pays d'Afrique subsaharienne. Elle devra permettre de réduire, à un niveau marginal, l'encours de l'émission obligataire de 2007 et d'accélérer la réalisation des grands projets arrêtés dans le PSGE.

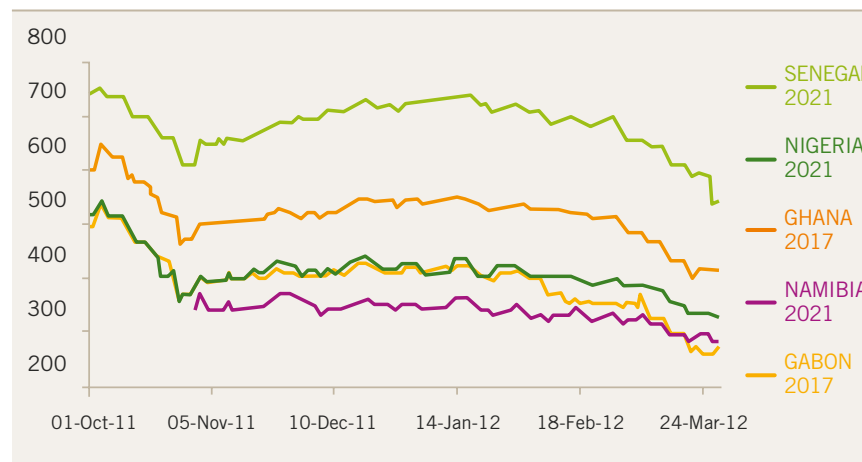
En 2007, le Gabon avait obtenu un montant d'un milliard USD à un taux de 8,2%.

Rendement de l'obligation gabonaise vs USA (%)
Yield on Gabonese bonds compared to U.S. bonds (%)



Source : Bloomberg / Source: Bloomberg

Écart de rendement des obligations d'Afrique subsaharienne par rapport aux obligations américaines (points de base)
Difference between the yields of Sub-Saharan bonds and U.S. bonds (basis points)



Source : Bloomberg / Source: Bloomberg

Investor confidence

IN 2007, GABON ISSUED ITS FIRST OBLIGATORY INTERNATIONAL BOND FOR AN INITIAL AMOUNT OF US \$1 BILLION. THE BOND WAS OVER-SUBSCRIBED.

Since 2012, Gabonese bonds have performed well with a significant drop in the difference between their yields and those of U.S. bonds. Gabon has, in particular, benefited from the confidence of investors, whose perception of Gabonese risk has improved significantly.

The decrease in yield on Gabonese bonds since October 2011 has been more pronounced than for other countries in the region; it has one of the best performances of the emerging countries.

GABON'S PERFORMANCE IN 2013

In December 2013, Gabon issued a 10-year US \$1.5 billion sovereign Eurobond with a 6.375% coupon under the biggest capital-raising operation to date in Sub-Saharan Africa.

The proceeds should enable Gabon to slightly reduce the outstanding amount of its 2007 international bond and speed up development of the major projects targeted by the PSGE.

In 2007, Gabon raised US \$1 billion for a 8.2% yield.

L'ÉVOLUTION DES INVESTISSEMENTS DIRECTS ÉTRANGERS (IDE)

Les investissements directs étrangers ont progressé en moyenne de 6,5% entre 2011 et 2013, avant de connaître une diminution en 2014 (-9,2%).

Sur la période 2011/2014, les industries pétrolières sont les principales bénéficiaires des investissements directs étrangers. Le secteur de la transformation du bois attire aussi de plus en plus d'IDE, notamment depuis l'interdiction de l'exportation des grumes. Le secteur agricole a également enregistré un niveau important d'IDE.

Selon un rapport de la Conférence des Nations Unies sur le commerce et le développement (CNUCED), la hausse des flux d'IDE en direction du Gabon s'explique par la nouvelle politique d'ouverture du pays : nombreuses réformes, allègements fiscaux dans plusieurs secteurs d'activités, nouvelles opportunités sur le marché national, diversification des partenaires commerciaux depuis 2010.

Ainsi, à fin 2013, sur les dix premiers fournisseurs du Gabon, plusieurs nouveaux pays ont fait leur apparition : la Turquie, l'Afrique du Sud et l'Espagne font leur entrée respectivement au 7^e, 8^e et 10^e rang des échanges avec le Gabon. Dans le même temps, la Grande-Bretagne, la Russie et le Japon ont perdu des places.

AFIN DE MAINTENIR CETTE CONFIANCE ET D'ATTIRER TOUJOURS PLUS D'INVESTISSEURS, LES AUTORITÉS METTENT TOUT EN ŒUVRE POUR MAINTENIR LE CAP DES RÉFORMES STRUCTURELLES MALGRÉ LE CONTEXTE ÉCONOMIQUE ACTUEL.

L'évolution des investissements directs étrangers (millions USD)

The evolution of foreign direct investment (in USD millions)

2011	2012	2013	2014
658,5	698,1	748,3	679,8
658.5	698.1	748.3	679.8

Source : Estimations BEAC

Source: BEAC [Bank of Central African States] estimate



THE EVOLUTION OF FOREIGN DIRECT INVESTMENT (FDI)

Foreign direct investment increased 6.5% on average between 2011 and 2013, before falling in 2014 (-9.2%).

Over the 2011/2014 period, the oil industries were the primary recipients of foreign direct investment. The timber processing industry is also attracting more and more FDI, particularly following the ban on log exports. The agricultural sector has also benefited from significant FDI.

According to a report by the United Nations Conference on Trade and Development (UNCTAD), the increased flow of FDI towards Gabon can be explained by the country's new openness policy: numerous reforms, tax relief for several business sectors, new opportunities on the national market and the diversification of trading partners since 2010.

Consequently, in late 2013, several new countries were added to the top ten list of suppliers to Gabon: Turkey, South Africa and Spain entered in 7th, 8th and 10th position respectively for trade with Gabon. At the same time, Great Britain, Russia and Japan descended the ranks.

IN ORDER TO MAINTAIN THIS TRUST AND CONTINUE TO ATTRACT INVESTORS, THE GOVERNMENT IS DOING EVERYTHING IN ITS POWER TO STAY ON COURSE WITH STRUCTURAL REFORMS, DESPITE THE CURRENT ECONOMIC CLIMATE.



INFORMATIONS PRATIQUES SUR L'INVESTISSEMENT AU GABON

PRACTICAL INFORMATION ABOUT INVESTMENT IN GABON

Depuis 2012, les formalités de création d'une entreprise ont été simplifiées grâce à la mise en place du Centre de développement des entreprises (CDE), "guichet unique" auprès duquel sont déposées les demandes d'immatriculation, de modification ou de cessation d'activité des entreprises.

Since 2012, the process to set up new companies has been simplified by the introduction of a Business Development Centre (the "CDE"), a "one-stop shop" at which all applications for business registration, modification and cessation of activity are filed.

05

La création d'entreprise

FORMES JURIDIQUES DES SOCIÉTÉS

L'Acte uniforme relatif au droit des sociétés commerciales et du groupement d'intérêt économique de l'Organisation pour l'Harmonisation en Afrique du Droit des Affaires (OHADA) reconnaît principalement les différentes formes juridiques suivantes :

- > **Les sociétés de capitaux** : société anonyme (SA), société à responsabilité limitée (SARL) et société en commandite par actions (SCA).
- > **Les sociétés de personnes** : société en nom collectif (SNC), société en commandite simple (SCS) et société en participation (SP).
- > **Les entités à réglementation particulière** : groupement d'intérêt économique (GIE).

RÈGLES COMPTABLES

Ce sont les **règles et principes comptables OHADA** qui s'appliquent au Gabon hormis pour certains secteurs d'activité comme le secteur des assurances (Code CIMA - Conférence interafricaine des marchés d'assurance) et le secteur bancaire (Code COBAC - Commission bancaire de l'Afrique centrale).

La déclaration préalable d'investissement

Pour les investissements directs étrangers dans la CEMAC d'un montant supérieur à 200 000 USD, une déclaration préalable d'investissement est à adresser à la Direction Générale de l'Économie, trente jours avant leur réalisation.

Company creation

LEGAL FORMS OF COMPANIES

The Uniform Act relating to the law on commercial companies and economic interest groups from the Organisation for the Harmonisation of Business Law in Africa ("OHADA") mainly recognises the following different legal forms:

- > **Companies with share capital**: public limited company ("SA"), limited liability company ("SARL") and partnership limited by shares ("SCA").
- > **Companies of persons**: general partnership company ("SNC"), special partnership ("SCS") and joint venture ("SP").
- > **Entities subject to specific regulations**: economic interest group (EIG).

ACCOUNTING RULES

The **OHADA accounting rules and principles** apply in Gabon, except for certain business sectors, such as the insurance sector (CIMA Code from the Inter-African Conference on Insurance Markets) and the banking sector (COBAC Code from the Central African Banking Commission).

Prior declaration of capital investments

For foreign direct investments above US \$200,000 made in the CEMAC, a prior declaration of investment must be sent to the Directorate General of the Economy giving thirty days' notice.





Les partenaires financiers

Le réseau bancaire gabonais est composé de divers partenaires financiers, banques généralistes nationales ou filiales de groupes internationaux. Ces organismes permettent la réalisation des opérations financières courantes.

Des banques spécialisées comme la Banque Gabonaise de Développement (BGD), la Banque de l'Habitat du Gabon (BHG) et des établissements de crédit-bail sont également présents.

Les ressources humaines

LES RELATIONS DE TRAVAIL SONT RÉGIES PAR LE CODE DU TRAVAIL

Le salaire est librement négocié entre employeur et salarié, mais il ne peut être inférieur, selon les secteurs d'activité, à 300 USD bruts dont 70 USD d'indemnité de transport (hors employé de maison et personnel des collectivités locales).

La Caisse Nationale de Sécurité Sociale (CNSS) gère les cotisations sociales. Leur taux s'élève à 22,6% du salaire brut plus certaines indemnités, dont 20,1% à la charge de l'employeur (avec un plafond annuel de 36 000 USD).

À ces cotisations s'ajoute le Fonds National pour l'Habitat (FNH) dont le taux est de 2%, calculé sur les mêmes bases que les cotisations sociales.

La Caisse Nationale d'Assurance Maladie et de Garantie Sociale (CNAMGS) est, par ailleurs, chargée de garantir la couverture maladie à l'ensemble de la population gabonaise, et d'assurer le service des prestations familiales aux Gabonais économiquement faibles (GEF).

Les taux de cotisation sont de 6,6% dont 4,1% à la charge de l'employeur (avec un plafond annuel de 144 000 USD). Ces taux sont actuellement et provisoirement inclus dans ceux indiqués pour la CNSS.

Financial partners

The Gabonese banking network is comprised of various financial partners, including national all-purpose banks and subsidiaries of international groups. These entities deal with everyday financial transactions.

Specialist banks, such as the Banque Gabonaise de Développement (BGD) and the Banque de l'Habitat du Gabon (BHG), and some leasing companies, are also present.

Human resources

EMPLOYMENT IS GOVERNED BY THE GABONESE EMPLOYMENT CODE

Wages are freely negotiated between the employer and the employee, but cannot be less than US \$300 gross (depending on the business sector), including a transport allowance of US \$70 (not applicable to household employees and local government employees).

The national social security body (the "CNSS") manages social security contributions. Their rate is 22.6% of gross salary plus certain allowances, of which 20.1% is borne by the employer (with an annual cap of US \$36,000).

There is also a national housing fund ("FNH"), with a 2% rate calculated on the same basis as social security contributions.

Furthermore, the national healthcare insurance and social guarantee organisation (the "CNAMGS") is responsible for providing healthcare cover to the entire Gabonese population and for providing a family allowance service to economically disadvantaged Gabonese people ("GEF").

The contribution rate is 6.6%, of which 4.1% is borne by the employer (with an annual cap of US \$144,000). These rates are currently and provisionally included in those indicated for the CNSS.

La fiscalité

CADRE RÉGLEMENTAIRE

La fiscalité gabonaise a fait l'objet de réformes graduelles à travers les lois de finances annuelles ou diverses autres lois qui ont abouti à l'élaboration de différents textes notamment : *le Code Général des Impôts, la Charte des Investissements et le Code des Douanes.*

Le système fiscal est actuellement structuré autour de quatre grandes catégories d'impôts : l'impôt sur le revenu (IRPP), l'impôt sur les sociétés (IS), la taxe sur la valeur ajoutée (TVA) et les droits d'enregistrement.

CONVENTIONS FISCALES

Des conventions fiscales ont été passées entre le Gabon et certains pays :

- Belgique,
- Canada,
- France,
- CEMAC (Communauté Economique et Monétaire d'Afrique Centrale) : appliquée par le Congo-Brazzaville, le Cameroun, la Guinée Equatoriale, la Centrafrique et le Tchad,
- OCAM (Organisation Commune Africaine, Malgache et Mauricienne) : appliquée par le Congo-Brazzaville, la Côte d'Ivoire, et le Sénégal.

MESURES FISCALES INCITATIVES ET RÉGIMES FISCAUX DE FAVEUR

De nombreuses dispositions d'incitation fiscale sont aujourd'hui, ou seront prochainement, offertes aux contribuables de certains secteurs d'activité, principalement pour les secteurs des mines (*Code minier*), des hydrocarbures (*Code des hydrocarbures*), de l'exploitation forestière (*Code forestier*), de l'industrie du ciment, du tourisme (*Loi sur les investissements touristiques*), de l'industrie de transformation du bois, des grands ensembles industriels, de l'habitat social, de l'agriculture (*Code agricole*), et des fédérations sportives.

LES AVANTAGES OCTROYÉS DANS LE CADRE DE CES DISPOSITIFS PEUVENT REVÊTIR DIFFÉRENTES FORMES, NOTAMMENT :

- Des exonérations de droits et taxes à l'importation de certains matériels, machines, biens d'équipement et matières premières.
- Pour les entreprises touristiques ainsi que certaines entreprises nouvelles, une exonération puis une taxation progressive à l'impôt sur les sociétés.

Des régimes fiscaux de faveur sont également prévus pour les groupes de sociétés, les sous-traitants des entreprises pétrolières et le mécénat.

Taxation

REGULATORY FRAMEWORK

The Gabonese tax regime has been the subject of gradual reforms in the annual finance laws and miscellaneous other laws, resulting in the development of various legal texts, in particular *the General Tax Code, the Investments Charter and the Customs Code.*

The tax system is currently structured around four main tax categories: personal income ("IRPP"), corporate tax ("IS"), value-added tax (VAT) and registration fees.

INCENTIVE TAX MEASURES AND FAVOURABLE TAX REGIMES

Numerous tax incentive provisions are currently offered to taxpayers, or soon will be, in certain business sectors, principally to those working in mining (*the Mining Code*), hydrocarbons (*the Hydrocarbons Code*), forestry (*the Forestry Code*), the cement industry, tourism (*the Law on Tourism Investments*), timber processing, major industrial complexes, social housing, agriculture (*the Agricultural Code*) and sporting federations.

THE BENEFITS GRANTED UNDER THESE PROVISIONS MAY TAKE DIFFERENT FORMS, IN PARTICULAR:

- Exemptions from fees and duties on the import of certain equipment, machines, capital goods and raw materials.
- For tourism businesses as well as certain new businesses, exemption followed by progressive subjection to corporate tax.

Preferential tax regimes are also granted for groups of companies, oil company subcontractors and corporate patronage.

TAX TREATIES

Gabon has signed tax treaties with certain countries:

- Belgium,
- Canada,
- France,
- CEMAC [Economic Community of Central African States]: applied by Congo-Brazzaville, Cameroon, Equatorial Guinea, the Central African Republic and Chad,
- OCAM [African, Malagasy and Mauritian Common Organisation]: applied by Congo-Brazzaville, Ivory Coast and Senegal.

Principaux impôts et taxes Main taxes

Les informations mentionnées ci-après s'appliquent selon les modalités prévues par le Code Général des Impôts ou le texte applicable.
The information given below is applicable in accordance with the terms set out in the Gabonese Tax Code or the applicable text.

TYPE D'IMPÔTS ET TAXES / TAXES	TAUX / RATES
Personnes physiques / Individuals	
Impôt sur le revenu des personnes physiques (IRPP) Individuals income tax (IRPP)	0 à 35% 0 to 35%
Taxe complémentaire sur salaires (TCS) Additional tax on wages (TCS)	5% 5%
Personnes morales / Legal entities	
Impôt sur les sociétés (IS) / Corporate tax (IS)	
Secteur mines et pétrole Mining and oil sector	35% 35%
Hors mines et pétrole Other than mining and oil sector	30% 30%
Secteur tourisme et promotion immobilière agréée Tourism and licensed property development	25% 25%
Entreprises nouvelles (industrie, mines, forêt, pêche, agriculture, services) New businesses (industry, mines, forestry, fishing, agriculture and services)	0 à 17,5%, à certaines conditions 0 to 17.5% under certain conditions
Impôt minimum forfaitaire (IMF) Minimum flat-rate tax (IMF)	1% du CA HT ou 2000 USD 1% of turnover or US \$2,000
Autres impôts et taxes / Other taxes	
Taxe sur la valeur ajoutée (TVA) Value Added Tax (VAT)	5 à 18% 5 to 18%
Droits d'accises Excise duties	20 à 32% 20 to 32%
Retenue à la source, prestataires de services locaux non immatriculés à la TVA Withholding tax, local service providers not registered with VAT	9,5% 9.5%

TYPE D'IMPÔTS ET TAXES / TAXES	TAUX / RATES
Personnes morales / Legal entities	
Retenue à la source, prestataires de services, sociétés étrangères* Withholding tax, foreign service providers and companies*	10% 10%
Fonds national pour l'habitat (sur les salaires) National housing fund (FNH) (on wages)	2% 2%
Taxe spéciale immobilière sur loyers (TSIL) Tax on real estate rents (TSIL)	15% 15%
Impôt sur le revenu des capitaux mobiliers (IRCM)* Tax on income from financial investments (IRCM)*	5 à 20% 5 to 20%
Contribution des patentes - Droits fixes Business licensing tax - flat fee	24 USD à 1080 USD US \$24 - US \$1,080
Contributions foncières des propriétés bâties Real estate tax on developed properties	11,25% x valeur locative 11.25% of rental value
Contributions foncières des propriétés non bâties Real estate tax on undeveloped properties	2% x valeur vénale 2% of market value
Droits d'enregistrement Registration fees	10 USD à 17% US \$10 - 17%
Enregistrement marchés publics Registration of public procurement	1% 1%
Précompte entreprises forestières Withholding tax on forestry companies	2,5 ou 5% 2.5 or 5%
Taxe à la charge des lotisseurs Tax borne by developers	7,5% du prix cession ou de la valeur locative 7.5% of sale price or rental value

*Se référer aux conventions fiscales pour les exemptions.
Refer to tax treaties for the exemptions.



LES OPPORTUNITÉS DANS LE GABON VERT ET GABON BLEU

OPPORTUNITIES OFFERED BY GREEN GABON AND BLUE GABON

Le Gabon Vert et Gabon Bleu font référence à la fois à la détermination du Gabon à promouvoir un nouveau modèle de développement durable qui permettra de maintenir la qualité de l'environnement, et au riche potentiel de production et de transformation qu'offrent les ressources naturelles renouvelables du Gabon. Des évaluations de pointe relatives à l'impact environnemental sont requises au sein de toutes les activités industrielles, afin de s'assurer que le développement ne compromette pas le capital environnemental et social du Gabon mais, au contraire, qu'il le renforce.

Green Gabon and Blue Gabon refer both to Gabon's determination to promote a new sustainable development model that will protect the quality of its environment as well as to the rich potential for harvesting and processing the country's renewable natural resources. State-of-the-art environmental impact assessments are required in all industrial activities to ensure that Gabon's environmental and social capital is strengthened, not undermined, during development.



Le tourisme

LE POTENTIEL

> Le bassin de l'Ogooué renferme la forêt la mieux préservée d'Afrique

Couvrant 88% du Gabon, elle forme, avec le bassin du Congo, le deuxième "poumon vert" de la planète.

> 800 kilomètres de littoral quasi-vierge sur la façade atlantique.

> 13 parcs nationaux

Couvrant 11% du Gabon, ils protègent une mosaïque de six écosystèmes : forêts, mangroves, savanes, milieux humides, plateaux et montagnes.

Les milieux humides et les réserves naturelles portent à 21% la surface totale protégée du pays.

> Une biodiversité unique au monde

Une population d'éléphants de forêt la plus importante au monde avec 40 à 50 000 individus, 15 à 20 000 gorilles, le plus grand site mondial de ponte des tortues luth, 705 espèces d'oiseaux, 10 000 espèces de plantes et 1 000 espèces d'arbres.

Près de 15% des espèces végétales sont endémiques.

> Des phénomènes naturels exceptionnels

Comme la seule plage du continent où l'on peut voir des éléphants et des gorilles.

> Un patrimoine archéologique unique

Les plus vieux fossiles pluricellulaires datant de 2,1 milliards d'années ainsi que des traces d'activités humaines vieilles de 400 000 ans.



UNE A
MOSAÏQUE MOSAIC
DE 6 OF 6
ÉCOSYSTÈMES ECOSYSTEMS



40 À 50 000

ÉLÉPHANTS DE FORÊT

40 TO 50,000

FOREST ELEPHANTS

Tourism

THE POTENTIAL

> The Ogooué Basin is home to the best preserved forest in Africa

Covering 88% of Gabon, which together with the Congo Basin forms the world's second largest "green lung".

> 800 km of almost virgin coastline on the Atlantic coast.

> 13 national parks

Covering 11% of Gabon and providing protection for a mosaic of six ecosystems: forests, mangroves, savannahs, wetlands, highlands and mountains.

Wetlands and wildlife reserves bring the total protected area of the country to 21%.

> Biodiversity found nowhere else in the world

The world's largest population of forest elephants with a population of 40-50,000, 15-20,000 gorillas, the world's largest nesting site of leatherback turtles, 705 bird species, 10,000 plant species and 1,000 tree species.

About 15% of all plant species are endemic.

> Unique natural phenomena

Such as the continent's only beachcombing elephants and gorillas.

> Unique archaeological assets

The oldest pluricellular fossils, dating back 2.1 billion years, and traces of human activity dating back 400,000 years.



LIBREVILLE, CAPITALE DU GABON CARREFOUR CONTINENTAL POUR LE TOURISME D'AFFAIRES

LIBREVILLE, THE CAPITAL OF GABON AFRICAN HUB FOR BUSINESS TOURISM



- **Une grande diversité culturelle**, avec une cinquantaine d'ethnies vivant au Gabon.
- **Libreville, capitale du Gabon**, est un carrefour continental pour le tourisme d'affaires (CAN 2012, course cycliste "*La Tropicale Amissa Bongo*", New York Forum Africa, AGOA 2015...). Le pays organisera à nouveau la Coupe d'Afrique des Nations en 2017.

LES OBJECTIFS

Attirer 100 000 touristes par an sur les segments de marché du moyen et du haut de gamme d'ici à 2025.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- **Les infrastructures pour le tourisme balnéaire et l'écotourisme** dans les parcs.
- **Les services de transport** pour les touristes.
- **Les infrastructures pour le tourisme d'affaires** à Libreville.

LES DISPOSITIFS D'APPUI

- Le Gabon vise déjà à développer l'écotourisme. Une stratégie de développement du tourisme national est en cours d'élaboration.
- Des partenariats public-privé par le biais du fonds souverain.

- **Great cultural diversity**, with around fifty ethnic groups present in Gabon.
- **Libreville, the capital of Gabon**, is an African hub for business tourism (such as the African Cup of Nations 2012, the "*Tropicale Amissa Bongo*" cycle race, the New York Forum Africa, AGOA 2015). The country will host the African Cup of Nations again in 2017.

OBJECTIVES

To attract 100,000 tourists per year in the middle and high-end market segments by the year 2025.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- **Infrastructure for seaside tourism and ecotourism** in the parks.
- **Charter services for tourists.**
- **Infrastructure for business tourism** in Libreville.

SUPPORT MECHANISMS

- Gabon already possesses an ecotourism development vision. A national tourism development strategy is under development.
- Public/private partnerships through the Sovereign Wealth Fund.

Pour plus d'informations / For more information
WWW.PARCSGABON.ORG



Le programme "GRAINE"

Pour contribuer à l'autosuffisance alimentaire, le Président de la République a lancé en décembre 2014, le programme de la Gabonaise des Réalisations Agricoles et des Initiatives des Nationaux Engagés (GRAINE).

Le projet, qui s'inscrit pleinement dans la politique du Gabon vert et le pacte social, vise à faire émerger une nouvelle génération d'agriculteurs, valoriser la culture de la terre et lutter contre le chômage dans les 9 provinces du pays.

A ce jour, ce sont 9 900 personnes qui se sont inscrites au programme à travers 400 associations.

Via un accompagnement à la création et au développement de coopératives agricoles, GRAINE envisage :

- > la mise en exploitation de plus de 200 000 hectares de terre sur 5 ans,
- > l'autonomisation de 20 000 gabonais via l'entrepreneuriat et l'accès à la propriété de leur parcelle,
- > la formation de tous les participants aux techniques agricoles les plus modernes,
- > l'assurance d'un revenu régulier grâce au rachat garanti des productions aux coopératives au prix des marchés internationaux,
- > l'intégration socio-économique de 1 600 villages à travers le pays grâce au développement d'infrastructures sociales (écoles, centres de santé, accès à l'eau et l'électricité), l'amélioration du taux d'emploi des femmes, l'accès à la couverture sociale et le désenclavement des zones grâce au tracé de 3 000 km de pistes.



"GRAINE est porteuse d'une grande ambition pour nos populations et pour notre pays. Puisque le Pacte social commande de lutter contre la précarité, puisque les jeunes veulent prendre leur destin en main, l'agriculture doit être, non pas un discours, mais une pratique. Je dis aux jeunes en quête d'emplois, à ceux qui, fonctionnaires aujourd'hui, voudraient se consacrer à l'agriculture : saisissez cette opportunité, vous ne le regretterez pas."

"GRAINE translates a real ambition for our people and our country. The Social Pact demands action against insecurity. Our young people want to take charge of their own futures. It is up to us to make agriculture work in reality, not just in theory. To young people looking for a job, to civil servants wanting to make the move into agriculture, I say: take this opportunity. You won't regret it."

Ali Bongo Ondimba

Pour plus d'informations

For more information

WWW.GRAINE-GABON.COM

The "GRAINE" programme

In order to promote food self-sufficiency, in December 2014, the President of the republic launched the GRAINE [Gabonese initiative for Agricultural Achievements and initiatives with engaged Citizens] programme.

The aim of the project, which is perfectly in line with the Green Gabon policy and the Social Pact, is to create a new generation of farmers, promote land cultivation and combat unemployment in the country's nine provinces.

So far, 9,900 people have signed up to the programme, through 400 associations.

The GRAINE programme supports the creation and development of farming cooperatives with a view to:

- > opening up 200,000 hectares of farm land within 5 years,
- > empowering 20,000 Gabonese people by helping them to start a business and obtain ownership of their plot,
- > training all participants in the latest agricultural techniques,
- > ensuring regular income by guaranteeing the sale of the cooperative's produce at international market prices,
- > enabling the social and economic integration of 1,600 villages across the country by developing social infrastructure (schools, health centres and water and electricity access), reducing the female unemployment rate, providing access to health cover and opening up isolated areas of the country with 3,000km of new access roads.



L'agriculture et l'élevage

LE POTENTIEL

Le Gabon dispose d'un important potentiel pour le développement d'une agriculture moderne et compétitive : le plan d'aménagement du territoire a souligné la présence de 5,2 millions d'hectares de terres arables disponibles et d'excellentes conditions agro-écologiques (climat, ressources en eaux, topographie adéquate).

Les objectifs du gouvernement dans ce secteur sont de réduire les importations alimentaires estimées à 470 millions USD, d'établir une autosuffisance en produits vivriers et d'élevage et de devenir exportateur net de produits agro-industriels.

L'ambition finale est de faire porter la contribution de l'agriculture de 5% à 20% du PIB d'ici 2020.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- > **La production d'huile de palme**
Avec une production visée de 1 million de tonnes par an, le Gabon souhaite se positionner comme l'un des premiers producteurs africains.
- > **La production de café et de cacao**
Sur la période 2010/2014, la production de café et cacao, est passée de 800 à 3 300 tonnes exportées en Espagne, en France, aux Pays-Bas et aux États-Unis.

La politique de réhabilitation des plantations, lancée en 2009 par le Gouvernement, a pour objectif de porter cette production à 4 000 tonnes par an d'ici 2016.
- > **Le développement de la culture de l'hévéa et de la production de caoutchouc**
L'objectif est d'atteindre une capacité de production de 60 000 tonnes par an à l'horizon 2016.
- > **Le développement de centres de cultures vivrières et d'élevage** en périphérie des zones urbaines.
- > **La création d'industries agro-alimentaires.**

Agriculture and breeding

THE POTENTIAL

Gabon has significant potential for the development of a modern and competitive agricultural sector: the national land use plan has identified 5.2 million hectares of available arable land and excellent agri-ecological conditions (good climate and water resources, suitable topography).

The government's objectives in this sector are to reduce imports of foodstuffs, estimated at US \$470 million, to establish self-sufficiency in food crops and animal husbandry and to become a net exporter of agri-industrial products.

The ultimate goal is to raise the contribution of agriculture from 5% to 20% of GDP by 2020.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- > **Palm oil production**
With a production target of 1 million tonnes per year, Gabon is hoping to position itself as one of the leading African producers.
- > **Coffee and cocoa production**
Between 2010/2014, coffee and cocoa production increased from 800 to 3,300 tonnes, with exports to Spain, France, the Netherlands and the United States.

In 2009, the government set out to rehaul plantations with the goal of increasing production to 4,000 tonnes per year by 2016.
- > **Development of rubber cultivation and production**
The goal is to reach a production capacity of 60,000 tonnes per year by 2016.
- > **Development of food-growing and breeding centres** on the periphery of urban zones.
- > **The creation of agri-food industries.**



LES DISPOSITIFS D'APPUI

- L'adoption d'une loi foncière pour faciliter l'accès à la propriété.
- Un renforcement du dispositif réglementaire pour le développement de filières agricoles spécialisées.
- Des exonérations d'impôts sur les sociétés, la défiscalisation sur 10 ans des investissements et la non taxation du matériel agricole.

L'industrie du bois

LE POTENTIEL

Second potentiel forestier d'Afrique, la forêt gabonaise couvre 22,8 millions d'hectares, soit 88% du territoire gabonais.

12,5 millions d'hectares ont été identifiés comme exploitables, et les stocks actuels de bois s'élèvent à 400 millions de m³ dont 130 millions de m³ d'okoumé, essence mondialement réputée pour la fabrication de contre-plaqué.

Environ 80 essences d'arbres sont actuellement exploitées.

400 autres espèces sont considérées comme exploitables.

LES OBJECTIFS

Faire du Gabon un leader mondial du bois tropical certifié grâce à une stratégie industrielle visant à gérer les stocks de façon durable et à valoriser la deuxième et troisième transformation.



5,2
MILLIONS D'HECTARES
DE TERRES ARABLES

5.2
MILLION HECTARES
OF AVAILABLE
ARABLE LAND

SUPPORT MECHANISMS

- Adoption of a land law to facilitate access to property.
- Strengthening of the regulatory system in order to develop specialised agricultural networks.
- Corporate tax exemption, 10-year tax exemption on investments and non-taxation of farming equipment

The timber industry

THE POTENTIAL

Boasting the second highest forestry potential in Africa, Gabon's forests cover 22.8 million hectares, i.e. 88% of the country's land surface.

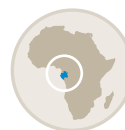
12.5 million hectares are suitable for the sustainable harvest of timber. Commercial timber stocks are estimated at 400 million m³, of which 130 million m³ is okoumé, known worldwide for the production of plywood.

Approximately 80 different species of trees are currently exploited.

400 other species are considered as potentially exploitable.

OBJECTIVES

To turn Gabon into a world leader in certified tropical timber production through an industrial strategy aimed at sustainably managing timber stocks and by promoting secondary and tertiary processing.



2ND
POTENTIEL FORESTIER
D'AFRIQUE

2ND
HIGHEST
FORESTRY POTENTIAL
IN AFRICA



L'industrie du bois est déjà le premier employeur du secteur privé avec 28% de la population active et représente un potentiel de croissance très important.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- > La gestion durable de permis forestiers.
- > La transformation locale du bois
1^{ère}, 2^{ème} et 3^{ème} transformation - destinée à l'exportation et à un marché national et régional porté par une forte demande en logements.
- > Les plantations forestières.

LES DISPOSITIFS D'APPUI

- > Avec l'interdiction d'exportation du bois brut en 2010, l'État a créé plusieurs dispositifs institutionnels pour accompagner la stratégie industrielle : l'Agence d'exécution de la filière bois, le Fonds forestier national, le Bureau de l'industrie du bois et un fonds de garantie auprès des institutions bancaires.
- > Des exonérations d'impôts sur les sociétés.



400
MILLIONS DE M³
DE STOCKS ACTUELS
DE BOIS

400
MILLION M³
OF COMMERCIAL TIMBER
STOCKS

The timber industry is already the largest private sector employer, employing 28% of the working population, and represents an extremely significant growth potential.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- > The sustainable management of forestry concessions.
- > Local processing of timber products
1st, 2nd and 3rd stage processing - intended for export and for national or regional markets driven by a strong demand for housing.
- > Plantation forestry.

SUPPORT MECHANISMS

- > Following the ban on exports of raw timber in 2010, the State set up several institutional tools to support the industrial strategy, such as the Timber Sector Agency [*Agence d'exécution de la filière bois*], the National Forest Fund [*Fonds forestier national*], the Wood Industry Bureau [*Bureau de l'industrie du bois*] and a security fund backed by banking institutions.
- > Corporate tax exemption.



La pêche et l'aquaculture

LE POTENTIEL

Avec une zone économique exclusive de 213 000 km² et un réseau hydrographique vaste et diversifié d'une superficie de 10 000 km², le Gabon est riche en ressources halieutiques.

213 000 KM²
DE ZONE ÉCONOMIQUE
EXCLUSIVE

213,000 KM²
EXCLUSIVE ECONOMIC ZONE

Fishing and aquaculture

THE POTENTIAL

With a 213,000 km² exclusive economic zone and a vast and diversified 10,000 km² network of waterways, Gabon is rich in fishery resources.

Selon les estimations de la Direction de la pêche et de l'aquaculture, les ressources exploitables annuelles s'élèveraient à 100 000 tonnes avec une possibilité d'expansion prudente dans les eaux plus profondes qui permettrait une augmentation des stocks disponibles.

100 000 TONNES
DE RESSOURCES EXPLOITABLES ANNUELLES



100,000 TONNES
PER YEAR OF EXPLOITABLE RESOURCES

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- **La restructuration actuelle du secteur de la pêche maritime** offre la promesse d'un taux de prise élevé et durable au sein d'une industrie gérée et réglementée avec attention, à un moment où de nombreuses autres zones de pêche régionales font face à une crise.
- **Des conditions favorables pour les entreprises** qui souhaitent soutenir la sécurité alimentaire et exploiter durablement les secteurs de la pêche côtière, la pêche des crevettes au chalut et la pêche pélagique, et ainsi développer des solutions de pêches alternatives (par ex le développement du marché des stocks non exploités des eaux profondes).
- **Le développement d'une aquaculture** basée sur de nouvelles approches plus écologiques.
- **La transformation, le conditionnement et le développement du marché des ressources sauvages et d'élevage** grâce aux nombreuses possibilités de renforcement des capacités nationales avec les stocks préalablement exportés directement.
- **Le développement des capacités techniques nationales** de pêche industrielle et artisanale.

LES DISPOSITIFS D'APPUI

- De nouvelles lois relatives à la sauvegarde des ressources halieutiques.
- L'adoption d'une gestion scientifique et écosystémique de la pêche.
- Le renforcement du contrôle de la pêche clandestine sur le littoral.
- Un changement de paradigmes avec plus de transparence et de partenariats public-privé pour faciliter la stabilité et les bonnes pratiques.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- **The current restructuring of the marine fisheries sector** offers the promise of sustainably higher catch rates within a well-managed and carefully regulated industry, at a time when many other regional fisheries face crisis.
- **Favourable conditions for companies** that want to support food security and practice sustainable exploitation of the coastal fish, shrimp trawl and pelagic sectors, and to develop alternative approaches to fishing (e.g. developing markets for unexploited deeper water stocks).
- **Openness to new ecologically friendly approaches to aquaculture** to relieve the burden on vulnerable inland stocks.
- **Processing, packaging and market development for wild-caught and farmed resources** with many opportunities to build national capacity from stocks previously exported directly.
- **Interest in developing technical capacity** in both industrial and artisanal fishing.

SUPPORT MECHANISMS

- New laws under development to safeguard fisheries resources.
- New fisheries management system using a scientific and ecosystem-based approach.
- Illegal fishing under control in coastal areas.
- More emphasis on transparency and public-private partnerships to facilitate good practice and stability.

A worker in a grey uniform and orange hard hat is working on industrial machinery. The worker is wearing safety glasses and gloves, and is focused on the task. The background shows a large industrial structure, likely part of a manganese mine.

LES OPPORTUNITÉS DANS LE GABON INDUSTRIEL

OPPORTUNITIES OFFERED BY INDUSTRIAL GABON

Conscient de la valeur ajoutée de la transformation locale de ses matières premières, le Gabon s'inscrit dans une démarche à la fois de diversification de son économie et de progression de sa chaîne de valeur.

Gabon is fully aware of the added value of processing its raw materials locally, and is therefore determined to diversify its economy and develop its value chain.

07

L'exploitation et la valorisation des matières premières

Le gaz naturel

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- > La transformation du gaz naturel pour l'exportation sur un marché mondial où la demande pour cette source d'énergie propre est en pleine croissance.
- > La transformation locale pour l'industrie.
- > La production d'électricité.

UNE POLITIQUE VOLONTARISTE DE L'ÉTAT

- > Mise en place d'un plan directeur pour accélérer l'exploitation du gaz naturel.
- > Création d'un Code des hydrocarbures pour offrir un environnement plus attractif aux investisseurs.

Le pétrole

L'EXPLOITATION PÉTROLIÈRE AUJOURD'HUI

Avec environ 30 champs de production et une production journalière de 235 000 barils jour, le Gabon est actuellement le 6^{ème} producteur de pétrole en Afrique. Le Pétrole représente 80% des exportations du Gabon.

L'EXPLOITATION PÉTROLIÈRE DEMAIN

Selon les dernières estimations⁽³⁾, le Gabon possède 2 milliards de barils de réserves prouvées. Ce sont les plus importantes réserves de pétrole de la sous-région.

De nouvelles évaluations et certifications sont en cours.

⁽¹⁾ 1 Tcf = trillion cubic feet (1 000 milliards de pieds cubes); ⁽²⁾ Source: EIA 2013; ⁽³⁾ Source: British Petroleum - Statistical Review of World Energy - 2013.



1 TCF⁽¹⁾
DE RÉSERVES
PROUVÉES
EN GAZ
NATUREL⁽²⁾

1 TCF⁽¹⁾
OF NATURAL
GAS
PROVEN
RESERVES⁽²⁾



2 MILLIARDS
DE BARILS DE
RÉSERVES
PROUVÉES⁽³⁾

2 BILLION
BARRELS
OF PROVEN
RESERVES⁽³⁾

Exploitation and development of raw materials

Natural gas

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- > **Processing of natural gas** for export on the world market, where demand for this clean energy source is currently growing.
- > **Local processing for industry.**
- > **Electricity production.**

A PRO-ACTIVE STATE POLICY

- > Implementation of a Master Plan to boost the exploitation of natural gas.
- > Creation of a Hydrocarbons Code to offer a more attractive environment for investors.

Oil

OIL EXPLORATION TODAY

With around 30 fields in production and a daily output of 235,000 barrels, Gabon is currently the 6th largest oil producer in Africa. Oil makes up 80% of Gabon's exports.

OIL EXPLORATION TOMORROW

According to estimates⁽³⁾, **Gabon has 2 billion barrels of proven reserves**. This represents the largest oil reserve in the subregion.

New assessments and certifications are in the process of being set up.

⁽¹⁾ 1 Tcf = trillion cubic feet (1,000 billion cubic feet); ⁽²⁾ Source: EIA 2013; ⁽³⁾ Source: British Petroleum - Statistical Review of World Energy 2013

L'état gabonais a décidé d'attribuer, par appel d'offres, 43 blocs pétroliers, représentant une superficie totale de 108 000 km², en offshore profond et très profond.

Entre 2013 et 2014, 26 blocs ont été cédés aux sociétés pétrolières disposant de l'expertise nécessaire et de capacités financières avérées pour opérer dans ces zones.

17

BLOCS OIL
PÉTROLIERS FACILITIES
RESTENT REMAINING
À VENDRE TO BE SOLD

The Gabonese State launched an invitation to tender to allocate 43 oil facilities, covering a total surface area of 108,000 km², in deep-water and very deep-water offshore areas.

Between 2013 and 2014, 26 facilities were assigned to oil companies with the necessary skills and financial capacity to operate in these areas.

Le secteur minier

LE POTENTIEL

De nombreuses richesses sont à exploiter.

Le Gabon est particulièrement riche en :

The mining sector

THE POTENTIAL

Numerous riches are commercially exploitable.

Gabon is particularly rich in :





LES DISPOSITIFS D'APPUI

Révisé en février 2015, le nouveau Code minier offre un environnement plus attractif aux investisseurs et encourage la diversification et la valorisation locale des ressources minières.

Il présente des innovations sur plusieurs points dont :

- la protection des investissements,
- l'attribution des titres miniers,
- la résolution des conflits,
- la responsabilité sociétale et environnementale,
- la participation de l'État dans tous les projets miniers à travers son bras séculier dans le secteur, la Société Equatoriale des Mines (SEM).

SUPPORT MECHANISMS

Revised in February 2015, the new Gabonese Mining Code offers a more attractive environment for investors and promotes the diversification and local processing of mining resources.

It innovates on several points, including:

- Protection for investments,
- The allocation of mining permits,
- Conflict resolution,
- Societal and environmental responsibility,
- The State's participation in all mining projects via the privately managed Société Equatoriale des Mines (SEM).

La zone franche de l'Ile Mandji

LA ZONE FRANCHE DÉDIÉE AUX SECTEURS PÉTROCHIMIQUES ET HYDROCARBURES.

SITUÉ À PROXIMITÉ DE PORT-GENTIL, LA CAPITALE ÉCONOMIQUE DU GABON, LE SITE COUVRE UNE SURFACE TOTALE DE 1500 HECTARES.

Le développement de cette zone est évalué à 1,9 milliards USD.

Les opportunités d'investissement dans la zone franche concernent plus particulièrement :

- Les industries et services parapétroliers.
- Les activités de transformation du bois.
- Le stockage, assemblage, et distribution de produits.
- Les activités de services liées aux nouvelles technologies telles que la formation, le télétravail, la promotion de nouvelles technologies.

The Mandji Island free zone

THE FREE ZONE IS DEDICATED TO THE PETROCHEMICAL AND HYDROCARBON SECTORS.

SITUATED NEAR PORT-GENTIL, THE ECONOMIC CAPITAL OF GABON, THE SITE COVERS AN AREA OF 1,500 HECTARES.

Development of this zone is evaluated at US \$1.9 billion.

Investment opportunities in the free zone more specifically relate to:

- The oil and gas industries and services.
- Timber processing activities.
- Warehousing, assembly and distribution of products.
- Service activities relating to new technologies, such as training, telecommuting and the promotion of new technologies.

La production d'énergie

LES OBJECTIFS

Élever la capacité de production de 500 MW actuellement à 1 200 MW en 2020 pour desservir l'ensemble du territoire national et accompagner l'industrialisation de l'économie par une offre énergétique compétitive et durable.

Plan mix énergétique gabonais 2020 : 100% d'énergie propre, dont 80% renouvelable, grâce à l'hydroélectricité et au gaz naturel.

LES OPPORTUNITÉS

> Les centrales hydroélectriques

Le Gabon dispose d'un des plus forts potentiels de production d'énergie hydraulique d'Afrique, estimé à 6 000 MW. Seul 2% de ce potentiel est actuellement utilisé. L'hydroélectricité doit apporter la plus forte contribution au plan mix énergétique. Trois barrages sont déjà en construction pour une capacité totale de 318 MW.

> Les centrales thermiques au gaz naturel

> L'électrification du territoire national et l'interconnexion du réseau

pour atteindre un taux d'électrification de 100% en 2020 et avoir une capacité d'exportation à terme de 16% de la production vers les pays voisins.

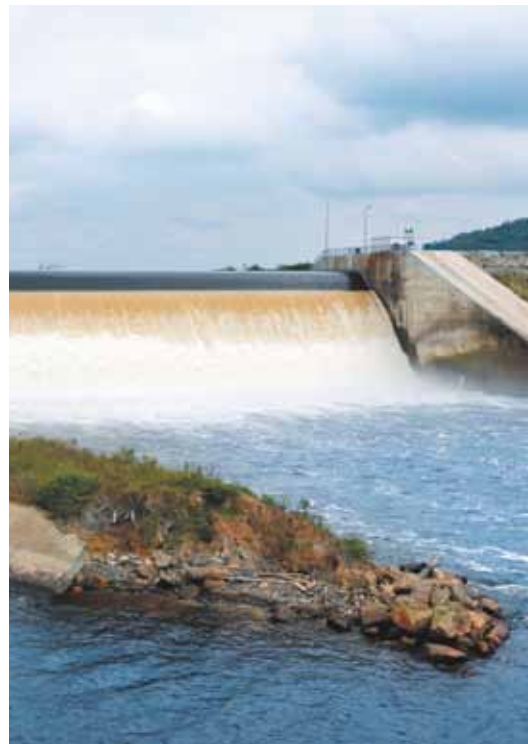
LES DISPOSITIFS D'APPUI

- > Un schéma directeur du secteur électrique en cours d'élaboration.
- > 2,4 milliards USD seront investis par l'État dans les prochaines années pour développer la production d'hydroélectricité.
- > Des incitations fiscales fortes dans le nouveau code des hydrocarbures en cours d'élaboration pour la valorisation du gaz naturel.



OBJECTIF 2020 OBJECTIVE 2020

100% **100%**
D'ÉNERGIE CLEAN ENERGY
PROPRE



Energy production

OBJECTIVES

To increase the current production capacity of 500 MW to 1,200 MW in 2020 in order to service the entire national territory and support the industrialisation of the economy with a competitive and sustainable energy supply.

The 2020 energy mix plan for Gabon: 100% clean energy, including 80% from renewable energy sources, through the use of hydroelectricity and natural gas.

THE OPPORTUNITIES

> Hydroelectric power plants

Gabon has one of the greatest potentials for hydraulic energy production in Africa, estimated at 6,000 MW. Only 2% of the potential is currently being used. Hydroelectricity must become a bigger part of the energy mix. Three dams are already under construction with a total capacity of 318 MW.

> Natural gas fired power plants

> Access to electricity across the entire national territory and interconnection of the network

in order to attain a 100% electrification rate in 2020, with the capacity to eventually export 16% of production to neighbouring countries.

SUPPORT MECHANISMS

- > A Master Plan for the electricity sector is under development.
- > US \$2.4 billion is set to be invested by the State in the next few years to develop hydroelectricity production.
- > Strong fiscal incentives are provided by the new Hydrocarbons Code that is being developed to boost the natural gas sector.

La ZERP de Nkok

PARC INDUSTRIEL MULTISECTORIEL INTÉGRÉ

LA ZONE ECONOMIQUE À RÉGIME PRIVILÉGIÉ (ZERP) DE NKOK EST LE FRUIT D'UN PARTENARIAT PUBLIC-PRIVÉ ENTRE LA RÉPUBLIQUE GABONAISE ET LE GROUPE OLAM INTERNATIONAL.

Il consiste à la mise en oeuvre d'un parc industriel multisectoriel intégré sur une superficie de 1 126 hectares dont 500 hectares entièrement viabilisée à ce jour.

1 126 HECTARES
DE PARC INDUSTRIEL MULTISECTORIEL
INTÉGRÉ

Afin de rendre la ZERP de NKOK compétitive au niveau mondial pour la transformation en locale des ressources naturelles et autres matières premières présentes au Gabon, la zone propose de nombreux avantages pour les investisseurs :

- > **0% d'impôt** sur le revenu des personnes morales pour les 10 premières années, puis 10% pour les 5 années suivantes.
- > **Pas de droits de douanes** sur l'importation des équipements et matériaux pour les industries.
- > **0% d'impôt sur les dividendes.**
- > **0% d'impôt sur le foncier.**
- > **100% de rapatriement** des fonds permis.
- > **Electricité subventionnée.**
- > **Exonération de la TVA.**



The Nkok SEZ

INTEGRATED MULTISECTORIAL INDUSTRIAL PARK

THE NKOK SPECIAL ECONOMIC ZONE (SEZ) IS THE RESULT OF A PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP BETWEEN THE REPUBLIC OF GABON AND THE OLAM INTERNATIONAL GROUP.

It comprises an integrated multisectoral industrial park spread over an area of 1,126 hectares, 500 hectares of which are now fully developed.

1,126 HECTARES
OF INTEGRATED
MULTISECTORIAL INDUSTRIAL PARKLAND

The Nkok SEZ offers many benefits to investors, making it a globally competitive arena for the local processing of natural resources and other raw materials present in Gabon:

- > **0% corporation tax** for entities for the first 10 years, and then a 10% taxation rate over the following 5 years.
- > **No import duty** on equipment or materials for industrial entities.
- > **0% dividend tax.**
- > **0% property tax.**
- > **100% repatriation** of funds permitted.
- > **Subsidised electricity.**
- > **VAT exemption.**

En outre, l'Autorité Administrative de la ZERP de Nkok vient en appui aux sociétés en leur offrant un service d'accompagnement personnalisé dans leurs formalités administratives.

Disposant d'infrastructures modernes et de qualité, la ZERP de Nkok compte, à ce jour, 80 investisseurs dont, plus de 50% sont issus du secteur industriel.

Leurs projets devraient représenter un total de 1,7 milliards USD en Investissements Directs Etrangers.

12 entreprises sont déjà en activité sur la zone tandis que 8 autres, en construction, seront opérationnelles dans quelques mois.



1,7 **US \$1.7**
MILLIARDS USD **BILLION**
EN INVESTISSEMENTS **IN FOREIGN**
DIRECTS **DIRECT**
ÉTRANGERS **INVESTMENT**

Furthermore, the Nkok SEZ Administrative Authority assists companies by offering them personalised support for completing the necessary paperwork.

The Nkok SEZ, which is already equipped with quality modern infrastructure, has so far acquired 80 investors, more than half of which are from the industrial sector.

Their projects are expected to represent a total of US \$1.7 billion in Foreign Direct Investment.

12 companies are already active in the zone with 8 others, currently under construction, set to be operational within the next few months.



Pour plus d'informations / For more information
WWW.GSEZ.COM ou WWW.AAZERP.GA



LES OPPORTUNITÉS DANS LE GABON DES SERVICES OPPORTUNITIES OFFERED BY SERVICES GABON

Afin de favoriser son développement économique et social à long terme, le Gabon est en train de se doter d'infrastructures modernes et d'accroître son offre de services afin de valoriser les ressources humaines gabonaises.

With a view to supporting long-term economic and social development in the country, Gabon is in the process of acquiring modern infrastructure, improving its service offering and strengthening Gabonese human resources.

08

Le numérique et les TIC

LES OBJECTIFS

Intensifier la place de l'économie numérique en développant le secteur des services lié au domaine des Technologies de l'Information et de la Communication (TIC) et faire du Gabon un hub en matière de TIC.

LE POTENTIEL

- Le raccord au câble sous-marin ACE permettant l'accès à un débit de 1,5 téraoctets. **Depuis avril 2015, tous les fournisseurs d'accès à internet peuvent bénéficier de la fibre optique via ce câble.**
- Un accord de 58 millions USD signé en mai 2012 avec la Banque Mondiale pour le **développement des infrastructures numériques.**
- Le lancement du projet **CAB4 Gabon reliant, d'Ouest en Est, Libreville à Franceville et à la frontière congolaise.**
- Le lancement de l'augmentation des capacités de fibre optique urbaine afin de **développer le FTTH.**
- Un taux de pénétration de la **téléphonie mobile de plus de 80% et 12% pour internet.**

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- **La sécurisation de l'accès large bande international** par la diversification des voies d'acheminement (projet de câble sous-marin à fibre optique ACE).
- **La mise en place du réseau de fibre optique** de Libreville à Mayumba avec une boucle sur Port-Gentil. L'objectif de ce déploiement est "*le Gabon numérique*" pour tous les Gabonais, qui permettra d'avoir un meilleur coût d'accès à ces nouvelles technologies.
- **La participation du Gabon au projet Backbone de l'Afrique centrale** destiné à interconnecter les pays de la zone CEMAC, là aussi avec des liaisons à haut débit en fibre optique.

* Source : Global information technology report 2015



D'AFRIQUE CENTRALE
OF CENTRAL AFRICA
EN MATIÈRE DE TIC*
FOR ICT*



Digital technology and ICT

OBJECTIVES

Gabon's aim is to strengthen the role of the digital economy by developing the Information and Communications Technology (ICT) service sector and to turn the country into an ICT hub.

THE POTENTIAL

- Connecting to the ACE underwater cable providing access to a download rate of 1.5 terabytes. **Since April 2015, all internet providers have been able to benefit from this fibre optic cable.**
- An agreement for US \$58 million was signed with the World Bank in May 2012 for **the development of digital infrastructure.**
- The launch of **the Gabon CAB4 fibre optic project, linking, from west to east, Libreville to Franceville and the Congolese border.**
- Increased capacity of fibre optics in towns **to develop the FTTH project.**
- A penetration rate of **more than 80% for mobile phones and 12% for the internet.**

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- **The securing of international broadband access** by diversifying supply routes (ACE submarine fibre optic cable project).
- **The introduction of a fibre optic network** from Libreville to Mayumba with a loop to Port-Gentil. The purpose of this deployment is to build a "*digital Gabon*" to provide all Gabonese people with access to these new technologies at a lower cost.
- **The involvement of Gabon in the Central Africa Backbone project,** to interconnect the countries in the CEMAC area, again with high speed fibre optic connections.

*Source: Global information technology report 2015

- La mise en place de la téléphonie mobile 4G et les services associés.
- L'équipement de toutes les écoles du Gabon en salles multimédia disposant d'une connexion internet.
- La mise en place d'une administration numérique.

LES DISPOSITIFS D'APPUI

En 2011, l'État a créé l'agence nationale des infrastructures numériques et des fréquences (ANINF), chargée de valider tous les projets de l'économie numérique afin de garantir la cohérence globale des systèmes mis en place.



L'aménagement urbain

LE POTENTIEL

Avec un fort développement urbain ces dernières années - **86% de la population vit en ville** - la demande en logements est très importante.

L'État a lancé un vaste programme de construction de 5 000 logements par an sur l'ensemble du territoire national.

Un smart code, plan d'urbanisme intégré, a été adopté pour l'aménagement des zones urbaines.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- Le développement du "grand Libreville" qui vise à transformer la ville pour en faire un lieu propice aux affaires et aux loisirs.
- La construction de nouveaux logements.
- Les infrastructures de vie dans les zones urbaines : écoles, hôpitaux, administration publique, centres commerciaux, espaces verts, voiries...



PROGRAMME DE CONSTRUCTION

5 000

LOGEMENTS PAR AN

CONSTRUCTION PROGRAMME

5,000

HOUSING UNITS PER YEAR

- The introduction of 4G mobile phones and related services.
- The provision of equipment in all multimedia rooms of Gabonese schools with an internet connection.
- The establishment of online public services.

SUPPORT MECHANISMS

In 2011, the State created a national agency for digital infrastructure and frequencies (called the "ANINF"), tasked with ratifying all digital economy plans so as to guarantee the overall coherence of systems put in place.

Urban development

THE POTENTIAL

With strong urban growth over the last few years - **86% of the population lives in cities** - the demand for housing is very high.

The State launched a construction programme for 5,000 units per year across the entire national territory.

A smart code, an integrated urban plan, was adopted for the development of urban zones.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- The development of "Grand Libreville" aims to transform the city into a place conducive to both business and leisure.
- Construction of new housing units.
- Infrastructure designed to improve quality of life in urban areas: Schools, hospitals, public administration, shopping centres, green spaces and road works, etc.

LES DISPOSITIFS D'APPUI

- > La refonte complète en 2011 de la politique foncière pour faciliter l'accès à la propriété.
- > La création d'une agence de l'urbanisme (ANUTTC) et d'une agence des Grands Travaux (ANGT) pour l'accélération des investissements.
- > Le partenariat public/privé.



3 660 km **3,660 km**
DE ROUTES DE **OF HIGH-QUALITY**
QUALITÉ **ROADS**
D'ICI À 2016 **BY 2016**

Les infrastructures de transport

LE POTENTIEL

Les infrastructures de transport sont un des axes essentiels de la stratégie de développement du Gabon.

L'État a adopté un Schéma Directeur National d'Infrastructures misant sur l'intermodalité des moyens de transport. Ce schéma directeur sera mis en oeuvre via un programme d'investissement public dans les infrastructures publiques de 21 milliards USD jusqu'en 2026.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

Les routes

Le transport routier est le principal mode de transport de biens et de personnes au Gabon. Il assure 45% du trafic de marchandises, 65% du trafic de voyageurs et un tiers du trafic du bois.

D'ici à 2016, l'objectif est de doter le gabon de 3 660 km de routes de qualité, représentant 30% de son réseau, avec un développement des liaisons frontalières.

Les ports

90% du trafic commercial du Gabon transite par les ports. L'État a initié un vaste projet de modernisation et de



SUPPORT MECHANISMS

- > Complete overhaul of land policy in 2011 to facilitate access to property.
- > Creation of an urban planning agency (the "ANUTTC") and an infrastructure agency (the "ANGT") in order to boost investments.
- > Public-private partnerships.

Transport infrastructure

THE POTENTIAL

Transportation infrastructure is one of the main areas of focus in Gabon's development strategy.

The State adopted a National Infrastructure Master Plan, focusing on intermodal transport links. This Master Plan will be implemented through a US \$21 billion public investment programme for public infrastructure through to 2026.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

Roads

In Gabon, goods and people are primarily transported by road. This method of transport accounts for 45% of freight traffic, 65% of passenger traffic and a third of wood transportation.

The goal by 2016 is to ensure that Gabon has 3,660 km of highquality roads, i.e. across 30% of its network, and improved links to its borders.

Ports

90% of commercial traffic in Gabon transits through its ports. The State has initiated a widespread port modernisation and construction project on both the Atlantic coast and inland.

Corridors et axes de développement d'infrastructures.
Infrastructure development corridors and areas.



Source : ANGT - 2013 / Source: ANGT - 2013

construction de ports à la fois sur la façade atlantique et à l'intérieur des terres.

Les aéroports

Modernisation des infrastructures existantes

Le réseau des aéroports du Gabon est l'un des plus denses d'Afrique avec 13 aéroports, tous publics, dont trois de rang international (Libreville, Port-Gentil et Franceville).

Construction du nouvel aéroport international de Libreville afin de faire face à une croissance importante du trafic aérien et de positionner Libreville comme un hub aéroportuaire régional. Le coût de l'investissement est estimé à 764 Millions USD.

Airports

Modernisation of existing infrastructure

Gabon's airport network is one of the densest in Africa with 13 airports, all public, three of which have international status (Libreville, Port-Gentil and Franceville).

Construction of a new international airport in Libreville

to deal with the increasingly heavy air traffic and to position Libreville as a regional airport hub. The cost of investment is estimated at US \$764 million.



Le port en eaux profondes de l'Ile Mandji

L'OBJECTIF DE CE PROJET

Favoriser le développement des activités maritimes sur la côte ouest africaine, et servir de pôle de développement à une grande partie de l'Afrique atlantique.

Situé à proximité de Port-Gentil, la capitale économique, le lieu d'implantation du port en eaux profondes de l'Ile Mandji présente des avantages pour les investisseurs internationaux difficiles à trouver ailleurs.

Le Golfe de Guinée ne bénéficiant pas de port en eaux très profondes, l'emplacement est idéal pour le passage, le dépotage et l'entretien des navires, des plateformes, des conteneurs en transit...

Le tirant d'eau supérieur à 22m pour les quais comme pour les jetées, permettra d'accueillir des porte-conteneurs de nouvelle génération et de grande capacité.

Le terminal devrait accueillir 1,2 million de conteneurs par an (le double du terminal de Vridi à Abidjan).

The Mandji Island deep-water port

THE OBJECTIVE OF THIS PROJECT

The aim of this project is to promote the development of maritime activities on the coast of west africa, and to act as a centre for development to much of the atlantic coast of Africa.

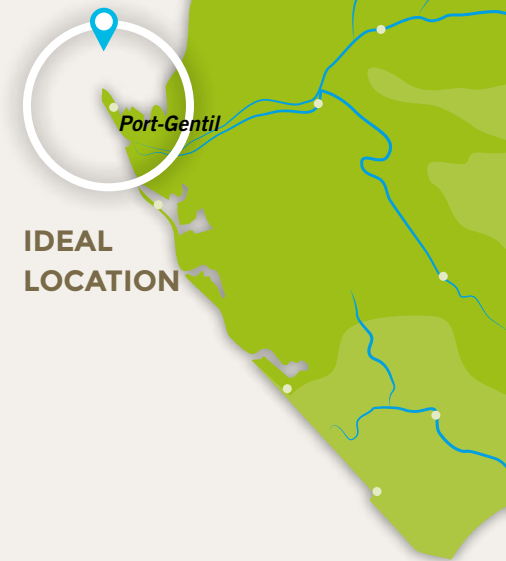
The location of the Mandji Island deep-water port, near Port-Gentil, the economic capital of Gabon, presents certain advantages for international investors that would be hard to find elsewhere.

As the Gulf of Guinea does not have a very deep-water port, the location is ideal for the passage, unloading and maintenance of ships, platforms and containers in transit, etc.

The water depth is greater than 22m at the docks and jetties, which will enable access for new generation and large capacity container ships.

The terminal is expected to accommodate 1.2 million containers per year (double the Vridi terminal in Abidjan).

EMPLACEMENT IDÉAL



IDEAL LOCATION

Le partenariat public-privé

AFIN DE RÉALISER DE GRANDS PROJETS PUBLICS, LE GABON FAIT DE PLUS EN PLUS APPEL AUX COMPÉTENCES ET AU SAVOIR-FAIRE DE GESTION DU SECTEUR PRIVÉ.

Grâce à des fonds privés, le Gabon peut ainsi financer de grands projets tout en maîtrisant ses dépenses publiques. Un projet peut alors être développé sans alourdir le fardeau de la dette ou grever le budget national. Les ressources publiques sont alors disponibles pour d'autres objets comme l'éducation ou la santé.

Public-private partnership

IN ORDER TO CARRY OUT MAJOR PUBLIC PROJECTS, GABON IS CALLING MORE AND MORE ON THE SKILLS AND MANAGEMENT KNOW-HOW FOUND IN THE PRIVATE SECTOR.

By using private funds, Gabon is able to control public expenditure while still financing major projects. This means that a project can be developed without increasing the country's debt burden or putting a strain on the national budget.

Public resources are then freed up for other requirements, such as education or healthcare.



L'éducation et la santé

Éducation

LES OBJECTIFS

Offrir à la jeunesse une formation de qualité permettant d'accroître le niveau de vie et renforcer les compétences locales du pays.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- La construction programmée de 330 écoles primaires, 52 collèges d'enseignement secondaires comprenant des internats et 15 lycées.
- Un programme doté d'un budget de 600 millions USD sur les 5 prochaines années pour doubler les capacités dans l'enseignement supérieur.
- Des filières à développer dans les matières scientifiques.

Santé

LES OBJECTIFS

Disposer d'un système de santé performant et favoriser la recherche de haut niveau.

LES OPPORTUNITÉS D'INVESTISSEMENT

- La rénovation et la spécialisation des hôpitaux existants : chirurgie, traumatologie, santé maternelle et infantile, orthopédie, transformation du centre hospitalier de Libreville en CHU spécialisé en chirurgie.
- La construction d'infrastructures médicales.
- L'équipement des centres hospitaliers.
- La formation du personnel.
- L'approvisionnement en médicaments.



600
MILLIONS USD
POUR DOUBLER
LES CAPACITÉS

US \$ **600**
MILLION
IN ORDER TO
DOUBLE CAPACITY



Education and health

Education

OBJECTIVES

To offer young people high-quality education in order to give them access to a higher standard of living and to strengthen skills within the country.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- Planned construction of 330 primary schools and 52 secondary schools, including boarding facilities and 15 sixth form colleges.
- A programme endowed with a budget of US \$600 million over the next five years in order to double capacity in higher education.
- Areas to develop in the field of science.

Health

OBJECTIVES

To provide Gabon with an effective healthcare system and to promote high-level research.

INVESTMENT OPPORTUNITIES

- Renovation and specialisation of existing hospitals: surgery, traumatology, mother and child health and orthopaedics plus the transformation of Libreville Hospital into a University Hospital specialising in surgery.
- Construction of medical infrastructure.
- Equipment supply for hospitals.
- Staff training.
- Medication supplies.

**ILS
INVESTISSENT
AU GABON
GABON'S
INVESTORS**

09



Abhijeet - INDE

1,2 milliard USD pour la construction d'une usine de ferro-alliage dans la ZERP de Nkok - son premier investissement en Afrique.

Aman Resorts - SINGAPOUR

Convention signée avec l'État pour la création d'un hôtel à Libreville et de 5 lodges haut de gamme dans les parcs nationaux.

Bharti Airtel - INDE

100 millions USD pour améliorer les services et les produits de téléphonie mobile.

Fin 2014, investissement de 4,3 millions USD entièrement financé par Airtel Gabon pour le projet RSE "*Former ma génération : Gabon 5 000*" en partenariat avec l'Unesco.

Étalé sur 3 ans, il vise à offrir, via les Technologies de l'Information et de la Communication, une formation scientifique et entrepreneuriale à des milliers de jeunes gabonais et de nouvelles compétences à une centaine d'enseignants du secondaire dans les domaines scientifiques.

Bolloré - FRANCE

Contrat signé avec l'État d'un montant de 130 millions USD pour améliorer la logistique au port d'Owendo à Libreville.

Bouygues - FRANCE

Contrat avec l'État pour la construction de lignes électriques à l'intérieur du pays.

Carlson Rezidor - ÉTATS-UNIS

Contrat avec l'État d'un montant de 40 millions USD pour la création d'un complexe hôtelier à Libreville comprenant deux hôtels (Park Inn et Radisson) avec 5 restaurants et bars.

Chaudronnerie du Gabon (CDG) - LIBAN / INDE

Investissement de 10 millions USD dans la ZERP de Nkok pour la construction d'une chaudronnerie d'une capacité de production de 30 000 tonnes de fer à béton.

Comilog - Groupe Eramet - FRANCE

Construction, en partenariat avec l'État, d'un complexe métallurgique à Moanda (Sud-Est du pays), comprenant une usine de silicomanganèse d'une capacité de 65 000 tonnes et une usine de manganèse métal d'une capacité de 20 000 tonnes, pour un montant de 280 millions USD.

Mise en place du projet "*Maboumine*" qui vise l'extraction des minerais (niobium, terres rares, uranium...) et la construction d'une usine hydrométallurgie, à 300 km au sud de Libreville.

Gabon Wood Industries (GWI) - MALAISIE

Construction de trois usines de transformations de bois dans la ZERP de Nkok pour 26 millions USD.

Abhijeet - INDIA

US \$1.2 billion for the construction of a ferro-alloy plant in the Nkok special economic zone - its first investment in Africa.

Aman Resorts - SINGAPORE

Agreement signed with the State for the creation of a hotel in Libreville and 5 upscale lodges in the national parks.

Bharti Airtel - INDIA

US \$100 million to improve mobile telephone services and products.

At the end of 2014, investment of US \$4.3 million, entirely funded by Airtel Gabon, for the CSR project "*Train my generation: Gabon 5 000*" in partnership with UNESCO.

The 3-year project aims to use Information and Communications Technology to deliver training in science and business to thousands of young Gabonese people and to strengthen the skills of around one hundred secondary school science teachers.

Bolloré - FRANCE

US \$130 million contract signed with the State to improve logistics at the port of Owendo in Libreville.

Bouygues - FRANCE

Contract with the State for the construction of electrical lines within the country.

Carlson Rezidor - UNITED STATES

US \$40 million contract with the State to create a hotel complex in Libreville

comprising two hotels (Park Inn and Radisson) with 5 restaurants and bars.

Chaudronnerie du Gabon (CDG) - LEBANON / INDIA

US \$10 million invested in the Nkok SEZ for the construction of a boiler factory with a production capacity of 30,000T of reinforcing steel.

Comilog - Eramet Group - FRANCE

Construction of a ferro-manganese complex in Moanda (south-east part of the country), comprising a 65,000 tonne capacity silicomanganese plant and a 20,000 tonne capacity manganese plant for US \$280 million. Implementation of the "*Maboumine*" project, which involves mineral extraction (niobium, rare earths and uranium, etc.) and the construction of a hydrometallurgy plant, 300km south of Libreville.

Gabon Wood Industries (GWI) - MALAYSIA

Construction of 3 timber processing plants in the Nkok SEZ for US \$26 million.

Ireland Blyth (IBL) - MAURITIUS

Public/private partnership between the government of Gabon and the Mauritian company to develop the fishing industry with an initial investment of US \$32 million and the prospect of US \$100 million.

Ireland Blyth (IBL) - MAURICE

Partenariat public/privé pour le développement de l'industrie de la pêche : investissement initial de 32 millions USD, avec une perspective à 100 millions.

Isolux Corsan - ESPAGNE

Investissement public de 43 millions USD pour l'électrification de 33 villages.

KHLL FORESTRY - CHINE

Investissement de 9 millions USD pour une parqueterie d'une capacité de 36 000 m² dans la ZERP de Nkok.

M3M - INDE

Construction de 5 000 logements pour un investissement de 100 millions USD, en partenariat avec l'État.

Managem - MAROC

Convention de 30 millions USD signée avec l'État pour la mise en place de l'exploitation de la mine d'or de Bakoudou.

Mori Investments - ISRAËL

Convention de 18 millions USD signée avec l'État pour la création de 6 fermes agropastorales à travers le Gabon.

Novadaya Trading DMCC - DUBAÏ

Création de la société Gabon Manganèse & Ferro Alloys (GMFA) en partenariat avec la Société équatoriale des mines (SEM) afin de prospecter, explorer et exploiter le gisement de manganèse d'Okondja au sud du Gabon.

Investissements : 115 millions USD

pour les travaux préparatoires et 123 millions USD pour la construction d'une usine de transformation de ferromanganèse.

Office chérifien des phosphates (OCP) - MAROC

Création avec la Société équatoriale des mines du Gabon (SEM), d'une société mixte pour développer dans chacun des deux pays, une usine de production d'engrais à partir du phosphate marocain et du gaz gabonais. Investissement prévu de 2,3 milliards USD.

Olam - SINGAPOUR

Investissement de 800 millions pour 300 000 hectares de palmeraies ainsi que la construction de 3 usines d'huile de palme, 340 millions USD pour 28 000 hectares d'hévéa et la création d'une usine de caoutchouc, 200 millions USD pour la ZERP de Nkok et 1,28 milliards USD pour la construction d'une usine de production d'engrais dans la zone Franche de l'Île Mandji.

Portek international - SINGAPOUR

Partenariat Public/Privé d'un montant de 57 millions USD pour l'extension du port en eaux profondes d'Owendo à Libreville.

Ramky - INDE

Investissement de 3,7 milliards USD en partenariat avec l'État pour la construction de 1000 km de routes et 5000 logements.

Isolux Corsan - SPAIN

US \$43 million public investment for the electrification of 33 villages.

KHLL Forestry - CHINA

Investment of US \$9 million for a parquet floor manufacturer with a 36,000 m² capacity in the Nkok SEZ.

M3M - INDIA

Construction of 5,000 housing units for an investment of US \$100 million, in partnership with the State.

Managem - MOROCCO

US \$30 million agreement signed with the State to set up a gold mining operation in Bakoudou.

Mori Investments - ISRAEL

US \$18 million agreement signed with the State for the creation of 6 agropastoral farms throughout Gabon.

Novadaya Trading DMCC - DUBAÏ

Creation of the company Gabon Manganese & Ferro Alloys (GMFA) in partnership with the Société équatoriale des mines (SEM) for the prospecting, exploration and operation of the Okondja manganese deposit in south Gabon. Investments: US \$115 million for preparatory work and US \$123 million for the construction of a ferromanganese processing plant.

Office chérifien des phosphates (OCP) - MOROCCO

Creation, with the Société équatoriale des mines du Gabon (SEM), of a joint

company to develop, in both countries, a fertiliser factory using Moroccan phosphate and Gabonese gas. Expected investment of US \$2.3 billion.

Olam - SINGAPORE

Investment of US \$800 million for 300,000 hectares of palm groves and the construction of 3 palm oil plants, US \$340 million for a 28,000-hectare rubber plantation and the creation of a rubber factory, US \$200 million for the Nkok SEZ and US \$1.28 billion for the construction of a fertiliser factory in the Mandji Island Free Zone.

Portek international SINGAPORE

Public/private partnership for US \$57 million to extend the deep-water port of Owendo in Libreville.

Ramky - INDIA

Investment of US \$3.7 billion in partnership with the State for the construction of 1,000 km of roads and 5,000 housing units.

SFM Africa - SOUTH AFRICA

Agreement of US \$100 million signed with the State for the joint implementation of a programme to develop forestry resources in the south of the country: creation of luxury eco-lodges in the national parks, improved management of forest assets and creation of industrial infrastructure.





SFM Africa - AFRIQUE DU SUD

Convention d'un montant de 100 millions USD signée avec l'État pour la mise en oeuvre commune d'un programme de développement des ressources forestières dans le sud du pays : création d'éco-lodges de luxe dans les parcs nationaux, amélioration de la gestion du patrimoine forestier et création d'infrastructures industrielles.

SIAT - GABON

Investissements prévus de 520 millions USD sur les 10 ans à venir afin de tripler les activités (plus 20 000 hectares d'hévéas, 10 000 ha de palmier à huile et 25 000 têtes de bétail), construire une deuxième usine de transformation de caoutchouc ainsi qu'un nouvel abattoir et renforcer les usines de transformations existantes.

Shinago - INDE

Investissement de 2 millions USD pour la construction d'une usine de transformation de bois capable de débiter 240 000 m³ dans la ZERP de Nkok.

Sinohydro Corporation - CHINE

Partenariat avec l'État pour la construction du barrage hydroélectrique du Grand Poubara pour un montant de 400 millions USD.

Sobraga - Groupe CASTEL - FRANCE

Investissement de 123 millions USD sur 3 ans pour moderniser l'outil industriel, augmenter la capacité de production,

renforcer le contrôle qualité des boissons produites et réduire l'impact environnemental.

Telemenia - ISRAËL

Construction de deux centrales thermiques alimentées au gaz naturel pour un investissement public de 200 millions USD.

Total - GABON

Convention d'un montant de 37,5 millions USD pour transformer l'aéroport de Port-Gentil en aéroport international. Investissement de 2 milliards USD sur les 5 prochaines années pour le développement du potentiel pétrolier.

Turkish Airlines - TURQUIE

La compagnie aérienne a démarré ses vols vers Libreville en mars 2013.

Vamed Management - AUTRICHE

En partenariat avec l'État, réhabilitation et équipement de 8 hôpitaux provinciaux et construction de 3 hôpitaux à Libreville.

YCAP Group - LUXEMBOURG

Investissement de 100 millions USD avec le Fonds gabonais d'investissements stratégiques (FGIS) pour la construction d'une unité de production de volaille et le développement de la filière maraîchère.

SIAT - GABON

Expected investments of US \$520 million over the next 10 years in order to triple activity (an additional 20,000 hectares of rubber trees, 10,000 hectares of oil palms and 25,000 animals), to construct a second rubber processing plant and a new abattoir and to strengthen the existing processing plants.

Shinago - INDIA

Investment of US \$2 million for the construction, in the Nkok SEZ, of a timber processing plant capable of felling an area of 240,000m³.

Sinohydro Corporation - CHINA

Partnership with the State for the construction of the Grand Poubara hydroelectric dam for US \$400 million.

Sobraga - CASTEL Group FRANCE

Investment of US \$123 million over 3 years to modernise the industrial facilities, increase production capacity, strengthen quality control for drinks produced and reduce the environmental impact.

Telemenia - ISRAEL

Construction of two natural gas fired power plants for a public investment of US \$200 million.

Total - GABON

Agreement for US \$37.5 million to transform the airport of Port-Gentil into an international airport.

Investment of US \$2 billion over the next five years to develop Gabon's gas potential.

Turkish Airlines - TURKEY

The airline began flying to Libreville in March 2013.

Vamed Management - AUSTRIA

In partnership with the State, the refurbishment and equipping of 8 provincial hospitals, and the construction of 3 hospitals in Libreville.

YCAP Group - LUXEMBOURG

Investment of US \$100 million with the FGIS [Gabonese Strategic Investment Fund] for the construction of a poultry production unit and the development of the vegetable sector.

AGENCE DE PROMOTION DES INVESTISSEMENTS ET DES EXPORTATIONS (APIEX)

INVESTMENT AND EXPORT PROMOTION AGENCY (APIEX)

Missions : favoriser et inciter l'investissement direct étranger, informer, conseiller et orienter les investisseurs, accompagner et soutenir les entreprises exportatrices.

Tasks: to promote and encourage foreign direct investment, to inform, advise and guide investors and to provide support and assistance to export companies.

✉ contact@apiex.ga ☎ +241 04 58 24 24 / +241 04 58 25 25 ➤ www.apiex.ga

AUTORITÉ DE RÉGULATION DES COMMUNICATIONS ÉLECTRONIQUES ET DES POSTES (ARCEP)

THE ELECTRONIC COMMUNICATIONS AND POSTAL SERVICE REGULATORY AUTHORITY (ARCEP)

Missions : Emettre des avis sur toutes questions du secteur des communications électroniques et des postes en partenariat avec les ministères opérant dans ce secteur.

Tasks: To issue opinions on all matters relating to the electronic communications and postal services sector in partnership with the ministers working in this sector.

M. / Mr Edgard Sabefoumou

✉ sabedg@gmail.com / edgard.sabefoumou@arcep.ga ☎ +241 06 73 37 33

CENTRE DE DÉVELOPPEMENT DES ENTREPRISES (CDE)

BUSINESS DEVELOPMENT CENTRE (CDE)

Direction de la facilitation et de l'assistance aux opérateurs économiques

Economic operator support and assistance department

Directeur / Manager : M. / Mr Bernardin Endamane

✉ b.endamane@yahoo.fr ☎ +241 07 36 62 09 / +241 06 23 35 01

Guichet unique / Chef de service

One-stop shop / Manager

Mme / Ms Fatou Melissa Tsitsi

✉ fatoutsitsi@yahoo.fr ☎ +241 06 26 47 26

CHAMBRE DE COMMERCE, D'AGRICULTURE, D'INDUSTRIE, DES MINES ET DE L'ARTISANAT DU GABON

GABONESE CHAMBER OF COMMERCE, AGRICULTURE, INDUSTRY, MINING AND CRAFTS

✉ chambredecommercedugabon@yahoo.fr ☎ +241 01 72 20 64

FONDS GABONAIS D'INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES (FGIS)

GABONESE STRATEGIC INVESTMENT FUND (FGIS)

Missions : Le Fonds Gabonais d'Investissement Stratégique (F.G.I.S) détient et gère les investissements directs du Gabon au niveau national et international.

Tasks: The Gabonese Strategic Investment Fund (FGIS) holds and manages Gabon's direct national and international investments.

✉ contact@fgis-gabon.com ☎ +241 01 74 22 46 / +241 01 74 22 47

➤ www.fgis-gabon.com

CONTACTS UTILES USEFUL CONTACTS



ESPACE INVESTISSEURS / INVESTOR ZONE / GABON © 2015

REMERCIEMENTS SPÉCIAUX À L'ENDROIT DE / *SPECIAL THANKS TO*
Maixent Accrombessi, Lin Mombo, Liban Soleman, Ounaida Bongo Ondimba, Eric
Chesnel, Lee White, Mike Fay, Delta Grant Thornton, la Crèche.

CONCEPTION - CHEF DE PROJET / *PROJECT CONCEPT AND MANAGEMENT*
Igor Nyambie Simard

CHEF D'ÉDITION / *EDITOR*
Axelle Degbey - Canopée Marketing & Communication, Libreville

CONTRIBUTIONS / *CONTRIBUTORS*
Agence Nationale des Parcs Nationaux (ANPN) / *Gabonese National Parks Agency (ANPN)*,
Ministère de l'Économie / *Minister of the Economy*, Raphaël Sourt, Vincent Garrigues.

CRÉATION GRAPHIQUE & PRÉ-PRESS / *GRAPHIC DESIGN & PREPRESS*
Ovago studio, Bordeaux - www.ovago.fr

IMPRESSION / *PRINTING*
Imprimerie Sodal, Langon

TRADUCTION / *TRANSLATION*
Tamezo Translations, Londres / *London*

CRÉDITS PHOTOS / *PHOTO CREDITS*
Presse Présidentielle / *Presidential press office*, Desirey Minkoh, David Ignaszewski,
Stéphane Bailby, Yann Arthus-Bertrand - Altitude

GABON



Présidence de la République
République Gabonaise
Union - Travail - Justice